

«Astana» Акционерное общество  
г. Нур-Султан, ул. А. Мамбетова, 24  
АО «Социально-правовая компания «Астана» №24  
Шагыс № 02-9-555  
«18» наурыз 2020 ж.

Выписка из Протокола  
очного заседания Совета директоров  
АО «СПК «Astana» №24

Место нахождения Правления акционерного общества «СПК «Astana» (далее – Общество): Республика Казахстан, город Нур-Султан, район «Сарыарка», ул. А. Мамбетова, 24.

Форма проведения заседания: очное заседание.

Дата проведения: 18 ноября 2020 года.

Место проведения: Республика Казахстан, город Нур-Султан, ул. Бейбітшілік 11, 2 этаж, кабинет 229.

Заседание Совета директоров Общества открыто в 10 часов 00 минут.

На заседании присутствовали следующие члены Совета директоров Общества:  
Председатель Совета директоров Общества:

Амрин Аскар Кеменгерович.

Члены Совета директоров Общества:

Отебаев Ерсин Кенжебаевич;

Манкараев Кайсар Закирович;

Куанышбаев Рустем Аскербекович;

Акубаев Динимуханмад Насибатович – независимый директор;

Джунусов Алмат Аскарович – независимый директор.

Заседание Совета директоров АО «СПК «Astana» созвано, в соответствии с пунктом 1 статьи 57 Закона Республики Казахстан от 13 мая 2003 года «Об акционерных обществах», Правлением Общества.

В соответствии с пунктом 1 статьи 58 Закона Республики Казахстан от 13 мая 2003 года «Об акционерных обществах» и пунктом 15.1 Устава Общества кворум для проведения заседания Совета директоров Общества имеется.

**ВОПРОС ПОВЕСТКИ ДНЯ:**

Об утверждении годового отчета о деятельности АО «СПК Astana» за 2019 год.

По итогам голосования по шестому вопросу Повестки дня Советом директоров принято РЕШЕНИЕ:

1. Утвердить годовой отчет о деятельности Общества за 2019 год согласно *Приложению №8*;
2. Правлению Общества в установленном законодательством Республики Казахстан порядке принять необходимые меры по реализации данного решения.
3. Настоящее решение вступает в силу с момента его подписания.

Корпоративный секретарь-  
Руководитель службы



Т. Кельдибаев

Утвержден  
Решением Совета директоров  
АО «СПК «Astana»  
от «12» ноября 2020 года № 24



**ОТЧЕТ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ  
АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА  
«СОЦИАЛЬНО-ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКАЯ КОРПОРАЦИЯ  
«ASTANA» ЗА 2019 ГОД**



город Нур-Султан, 2020 год

## Оглавление

Об отчете .....	4
Обращение Председателя Правления АО «СПК «Astana» .....	5
Законодательная база .....	7
О компании.....	8
Структура уставного капитала.....	9
АО «СПК «Astana» в цифрах 2019 года.....	10
Достижение ключевых показателей деятельности по итогам 2019 года.....	11
Стратегические направления, цели и задачи .....	12
Основные принципы и система корпоративного управления .....	13
Структура корпоративного управления .....	14
Организационная структура АО «СПК «Astana».....	15
Совет директоров АО «СПК «Astana» .....	16
Правление АО «СПК «Astana».....	17
Раскрытие информации .....	18
Внутренние нормативные документы.....	19
Ключевые финансовые показатели .....	21
О Группе Компаний.....	22
Портфельные компании: АО «Астанаэнергосервис» .....	23
Портфельные компании: АО «Астана Innovations».....	24
Портфельные компании: АО «Управляющая компания специальной экономической зоны «Астана-Технополис» .....	25
Портфельные компании: ТОО «НИПИ «Астанагенплан» .....	25
Портфельные компании: ТОО «Астана Тазалық» .....	26
Портфельные компании: ТОО «Астана Орманы» .....	27
Портфельные компании: ТОО «Астана-Зеленстрой».....	28
Портфельные компании: ТОО «Өркен Қала».....	29
Портфельные компании: ТОО «Көкөніс қоймасы».....	29
Портфельные компании: ТОО «SPK Astana Development» .....	30
Управление дочерними и зависимыми организациями АО «СПК «Astana»...	32
Исполнение Плана приватизации .....	33
Управление коммунальным имуществом АО «СПК «Astana» .....	33
Реализация инвестиционных проектов АО «СПК «Astana».....	34

Обеспечение продовольственной безопасности .....	37
Реализация региональной программы «1000 мест – уличная торговля» .....	38
Создание и сопровождение центра городских услуг «iQALA» .....	39
Закупки АО «СПК «Astana» .....	40
Развитие персонала .....	41
Спонсорство и благотворительность.....	42
Публикации в СМИ.....	42
Судебные дела .....	43
Планируемые мероприятия на 2020 год.....	44
Планируемые показатели результативности на 2020 год.....	46
Основные факторы риска и система управления рисками .....	47

## **Об отчете**

Настоящий отчет освещает ключевые события и показатели отчетного периода.

Отчет является для АО «СПК «Astana» значимым компонентом взаимодействия с заинтересованными сторонами.

Для достижения согласованности своих целей и задач, АО «СПК «Astana» считает принципиально важным регулярно освещать и предоставлять заинтересованным сторонам комплексную информацию о существенных аспектах своей деятельности и получать обратную связь.

В отчете представлена консолидированная информация об АО «СПК «Astana» и его дочерних и зависимых организациях за 2019 календарный год.

Отчет охватывает дочерние и зависимые организации АО «СПК «Astana», в которых пятьдесят и более процентов голосующих акций (долей участия) прямо или косвенно принадлежат АО «СПК «Astana» на праве собственности.

## **Обращение Председателя Правления АО «СПК «Astana»**

---

### **Уважаемые читатели!**

За годы Независимости нашей страны, экономика Казахстана со своими богатейшими ресурсами, благоприятной конъюнктурой, политической и экономической стабильностью, значительными успехами в диверсификации и переходе к инновационной экономике, привлекательными условиями поддержки инноваций и инвестиций, реальной законодательной базой, предоставила массу возможностей для создания высокорентабельного бизнеса в самых различных сферах деятельности.

Акимат города Нур-Султан в лице АО «СПК «Astana» в своей повседневной деятельности обеспечивает создание благоприятных условий для дальнейшего развития предпринимательства посредством консолидации государственного и частного секторов, способствует созданию единого экономического рынка на основе кластерного подхода, формирует благоприятную экономическую среду для привлечения инвестиций и инноваций в наш регион, участвует в реализации государственных программ, направленных на социальное развитие региона.

Последовательно следя данному стратегическому вектору и учитывая комплексную трансформацию и реструктуризацию активов коммунального имущества, в ноябре 2018 года в уставный капитал АО «СПК «Astana» от акимата города Нур-Султан были переданы 100% пакеты акций и доли участия градообразующих предприятий города.

Основными задачами передачи (консолидации) организаций акимата города в АО «СПК «Astana» являются: укрепление финансовой устойчивости, оптимизация бизнес процессов, увеличение производственных мощностей и повышение инвестиционной привлекательности данных организаций.

В этих целях в 2019 году АО «СПК «Astana» осуществлены работы по восстановлению правоустанавливающих (идентификационных документов) на имущество, находящееся в собственности и в доверительном управлении, по улучшению технического состояния и увеличению стоимости активов, находящихся на балансе АО «СПК «Astana» и в доверительном управлении, путем капитальных вложений в ремонт, реструктуризации неприватизированных активов и многое другое.

АО «СПК «Astana» проведен анализ всей имеющейся внутренней нормативно-правовой базы компании. В 2019 году было разработано, актуализировано и внедрено более 19 внутренних нормативных документов, направленных на повышение эффективности деятельности АО «СПК «Astana».

В 2019 году АО «СПК «Astana» проделана значительная работа по привлечению инвестиций в проекты города Нур-Султан. Так, АО «СПК

«Astana» совместно с инвесторами в 2019 году приступили к реализации 22 проектов в различных сферах экономики.

Для поддержки предпринимателей и жителей столицы в 2019 году создан центр городских услуг «iQala», в котором по принципу «одного окна» оказываются 129 городских услуг в сфере ЖКХ, таких как теплоснабжение, водоснабжение, энергоснабжение и другие. За период работы Центра в 2019 году услугополучателям оказано более 3 701 услуги.

В рамках реализации региональной программы «1 000 мест – уличная торговля» возможность создания собственного бизнеса получили 53 предпринимателя по 113 земельным участкам. В рамках квоты Палате предпринимателей города Нур-Султан были предоставлены земельные участки в целях комиссионного распределения среди субъектов предпринимательства, относящихся к социально уязвимым слоям населения.

В рамках направления по предоставлению в аренду коммунальных помещений города для ведения бизнеса в 2019 году реализовано порядка 91 проекта, из них 28 проектов – социальные, 63 – коммерческие.

Важную роль в деятельности АО «СПК «Astana» играет формирование и использование регионального фонда продовольственных товаров для стабилизации цен. Так, в 2019 году предоставлено заемное финансирование 3-м крупным торговым сетям для фиксирования цен на 25 наименований продукции. Данная модель стабилизации цен имеет более широкий целевой охват и ассортимент продукции, а также не влечет порчи и потери продуктов питания.

Немаловажная роль уделяется и развитию персонала. Так, в 2019 году 26 сотрудников АО «СПК «Astana» и 3 441 сотрудников дочерних организаций прошли обучение в сфере организации электронных государственных закупок, экономики и финансов, безопасности и охраны труда, технической и других сферах. Развитие человеческого потенциала и талантов как стратегического ресурса повышения эффективности АО «СПК «Astana» будет и в дальнейшем оставаться одной из приоритетных целей компании.

И это далеко не полный перечень реальных дел, осуществленных АО «СПК «Astana» в 2019 году, для реализации поставленных перед компанией целей и задач. С подробным отчетом о проделанной работе Вы можете ознакомиться в данном документе.

От имени АО «СПК «Astana» выражаю благодарность всем заинтересованным сторонам за совместную работу и надеюсь, что 2020 год будет не менее плодотворным, а АО «СПК «Astana» совместно с потенциальными партнерами сможет соединить лучшее – возможности государства и идеи бизнеса!

**С уважением,  
Председатель Правления АО «СПК «Astana»  
Куанышбаев Рустем Аскербекович**

## **Законодательная база**

---

Основными нормативными правовыми актами, регулирующими деятельность АО «СПК «Astana» и организаций группы, являются Законы Республики Казахстан «Об акционерных обществах», «О товариществах с ограниченной ответственностью».

Также АО «СПК «Astana» руководствуется нормами общих законодательных актов, таких как Гражданский кодекс Республики Казахстан, Кодекс Республики Казахстан «О налогах и других обязательных платежах в бюджет (Налоговый кодекс)», Бюджетный кодекс Республики Казахстан, Предпринимательский кодекс Республики Казахстан, Трудовой кодекс Республики Казахстан, Закон Республики Казахстан «О государственном имуществе», Закон Республики Казахстан «О государственных закупках» и др.

АО «СПК «Astana» является региональным институтом развития, стимулирующим экономическую активность в регионе, в том числе через привлечение инвестиций и в целях формирования конкурентоспособных устойчивых производств.

Организации, входящие в группу АО «СПК «Astana», также руководствуются в своей деятельности всеми вышеперечисленными законодательными актами.

## **О компании**

---

1 марта 2006 года Первым Президентом Республики Казахстан - Елбасы Н.А.Назарбаевым была определена идея создания региональных локомотивов экономического развития, которая заключалась в следующем: «Социально-предпринимательские корпорации (СПК) - это устойчивые бизнес-структуры, осуществляющие свою деятельность с целью получения прибыли от производства и продажи товаров и услуг. Основным отличием СПК от коммерческих корпораций является то, что полученная прибыль реинвестируется для реализации социальных, экономических или культурных целей населения того региона, в интересах которого СПК создавались».

АО «СПК «Astana» было создано в 2010 году путем разделения АО «НК «СПК «Сарыарка» на три обособленных акционерных общества в качестве субъектов предпринимательства по принципу территориального разделения.

Первичная дата регистрации АО «СПК «Astana» - 19 октября 2010 года.

Бизнес-модель функционирования АО «СПК «Astana» заключается в реализации совместно с инвесторами проектов в приоритетных отраслях экономики и получении прибыли с последующим ее реинвестированием в социально-экономические и культурные проекты региона, реанимация и выведение дочерних и зависимых организаций на безубыточный уровень с целью их дальнейшей передачи в конкурентную среду, поддержка и стимулирование развития малого и среднего предпринимательства, обеспечение продовольственной безопасности и др.

## **Структура уставного капитала**

---

Единственным акционером АО «СПК «Astana» является акимат города Нур-Султан в лице ГУ «Управление активов и государственных закупок города Нур-Султан».

В 2019 году количество объявленных акций составило **253 435 513 982**, количество размещенных акций составило **164 693 021 420**.

Стоимость размещенных акций составила **164 693 021 420 тенге**, стоимость объявленных, но неразмещенных акций, составила один тенге за одну простую акцию.

Права, предоставляемые акциями, и порядок распоряжения правами собственности регламентированы Уставом АО «СПК «Astana».

## АО «СПК «Astana» в цифрах 2019 года



Консолидированная  
выручка, млрд. тенге

**73,1 млрд. тенге**



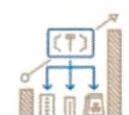
Активы, млрд. тенге

**387,9 млрд. тенге**



Собственный капитал,  
млрд. тенге

**216,7 млрд. тенге**



Объем инвестиционного  
портфеля, млрд. тенге

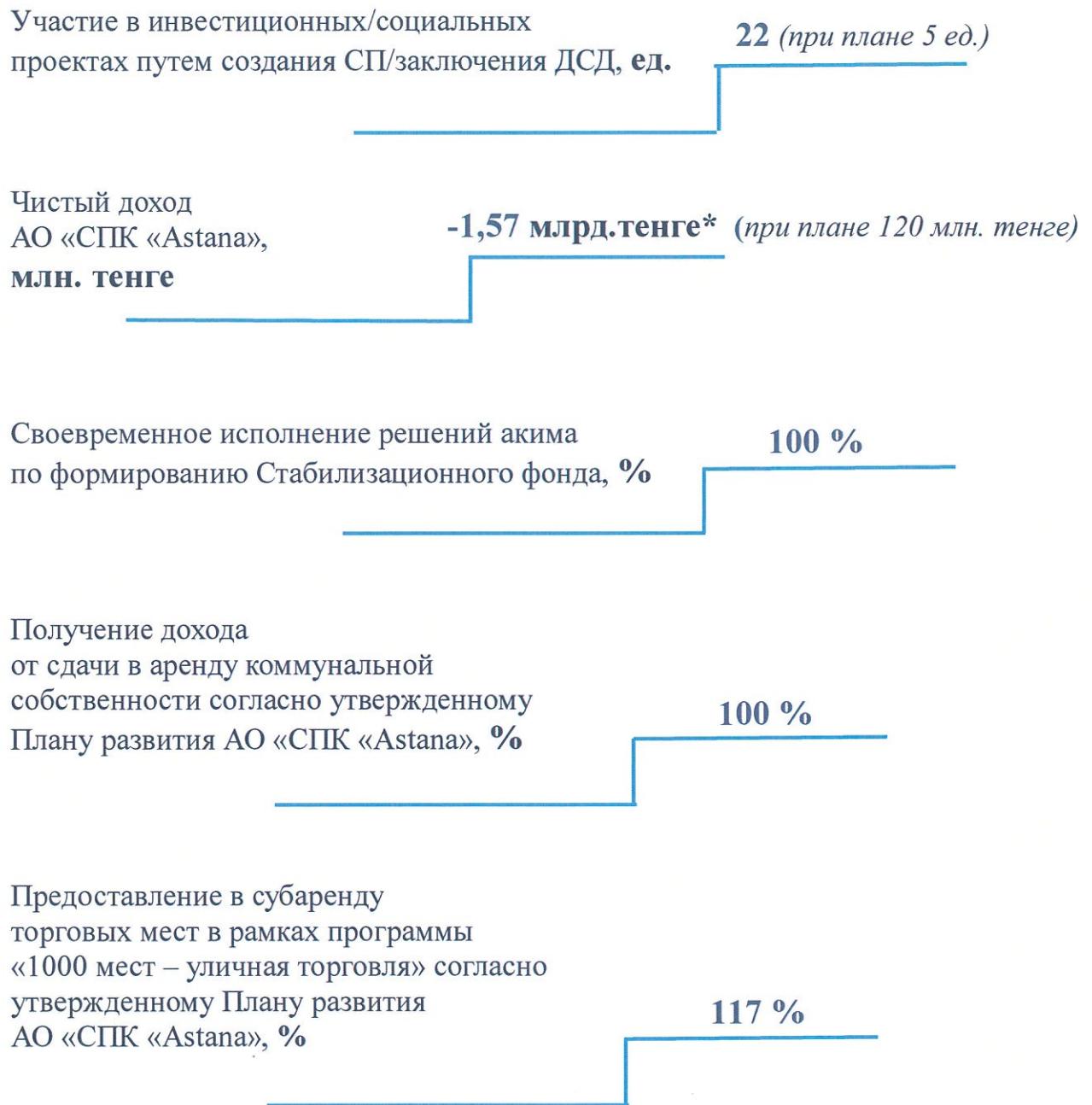
**124,9 млрд. тенге**



Численность сотрудников  
по группе компаний

**7 263 человек**

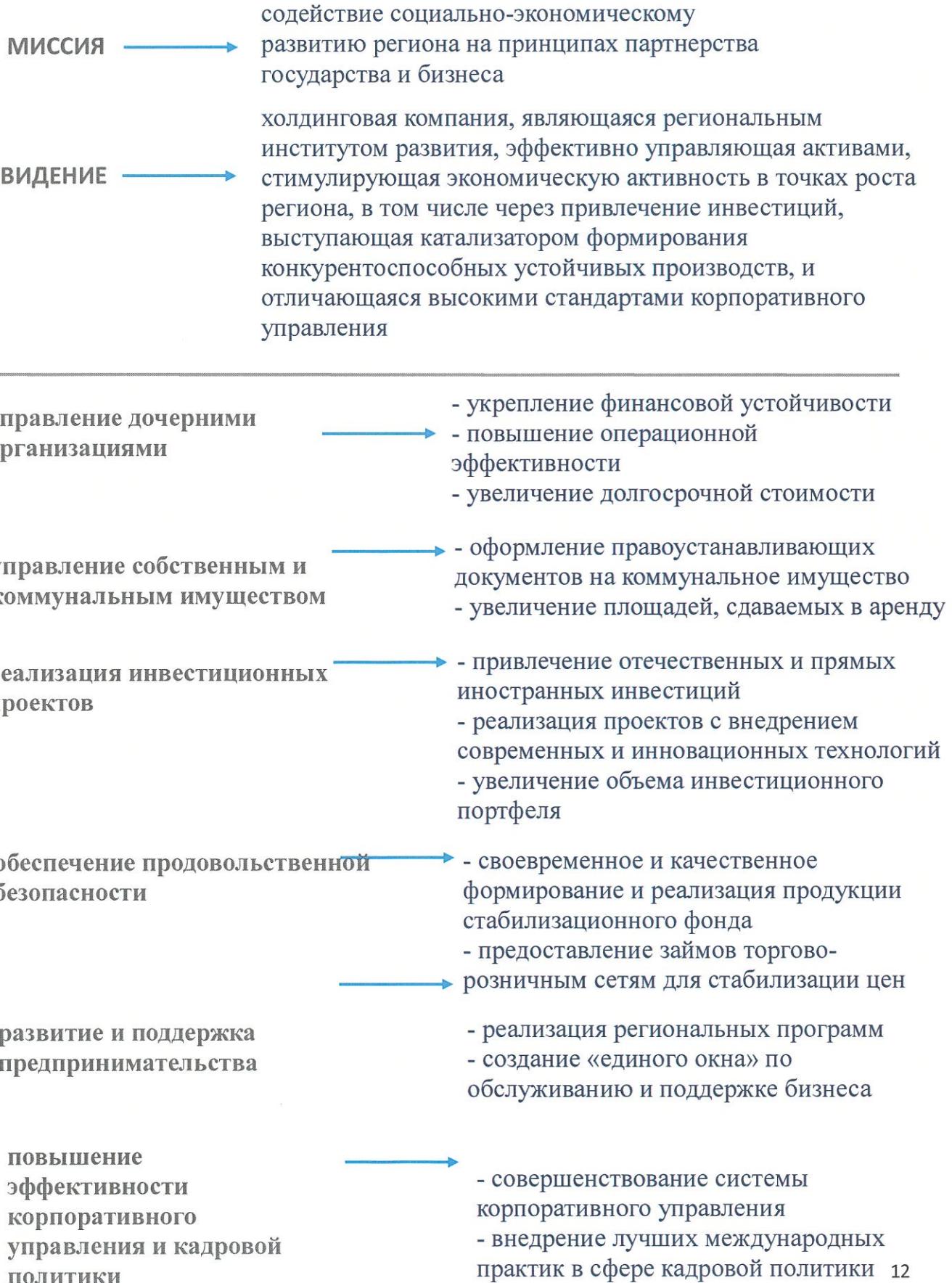
## Достижение ключевых показателей деятельности по итогам 2019 года



\* Причинами общего совокупного убытка АО «СПК «Astana» являются:

1. операции с собственником (выдача безвозмездной финансовой помощи по решениям Единственного акционера, приобретение облигаций по Постановлению Правительства Республики Казахстан);
2. убыток от деятельности по неденежным операциям (убытки от обесценения дебиторской задолженности, задолженности связанных сторон).

## Стратегические направления, цели и задачи



## **Основные принципы и система корпоративного управления**

---

Корпоративное управление АО «СПК «Astana» строится на основах справедливости, ответственности, прозрачности и компетентности.

Система корпоративного управления включает в себя управление, контроль и ответственность органов управления в целом по группе компаний от первого до последнего уровня.

Для обеспечения эффективной модели корпоративного управления, 29 января 2019 года решением Единственного акционера АО «СПК «Astana» утвержден Кодекс корпоративного управления.

В целях реализации АО «СПК «Astana» прав участника в отношении компаний группы, регламентации процесса взаимодействия АО «СПК «Astana» с компаниями группы, обеспечения эффективного контроля и мониторинга деятельности компаний группы, а также оперативности принятия решений по вопросам их деятельности, 14 ноября 2019 года решением Совета Директоров АО «СПК «Astana» №16 утвержден Регламент взаимодействия АО «СПК «Astana» с дочерними и зависимыми организациями (далее – Регламент).

В целях централизации и упорядочения процедур корпоративного управления, четкого разграничения компетенций высших органов, органов управления организаций, ведутся работы по приведению учредительных документов дочерних и зависимых организаций в соответствие с Регламентом.

В дочерних организациях АО «СПК «Astana» сформированы Советы директоров и Наблюдательные советы. Председателями Советов директоров и Наблюдательных советов избраны курирующие заместители акима города Нур-Султан.

## Структура корпоративного управления

Структура корпоративного управления АО «СПК «Astana» представлена следующим образом:

Таблица 1



## Организационная структура АО «СПК «Astana»

В 2019 году, ввиду комплексной трансформации деятельности АО «СПК «Astana», связанной с передачей коммунальных предприятий акимата города Нур-Султан из различных сфер деятельности во владение и управление АО «СПК «Astana», расширения направлений деятельности и увеличения объемов работ, необходимости оптимизации штатной численности работников АО «СПК «Astana», в организационную структуру АО «СПК «Astana» дважды вносились изменения (*Решение Совета Директоров АО «СПК «Astana» от 20.03.2019 года №3, Решение Совета Директоров АО «СПК «Astana» от 01.08.2019 года №10*).

Таблица 2



## **Совет директоров АО «СПК «Astana»**

---

Совет директоров является органом управления АО «СПК «Astana», который осуществляет общее руководство деятельностью АО «СПК «Astana» и контроль над исполнительным органом, за исключением вопросов, отнесенных законом Республики Казахстан «Об акционерных обществах» и Уставом АО «СПК «Astana» к компетенции общего собрания акционеров (далее - Единственный акционер).

Члены Совета директоров избираются и переизбираются решением Единственного акционера из числа:

- 1) лиц, предложенных (рекомендованных) к избранию в Совет директоров в качестве представителей Единственного акционера - физических лиц;
- 2) физических лиц, не предложенных (не рекомендованных) к избранию в Совет директоров в качестве представителя Единственного акционера.

Избрание в состав Совета директоров АО «СПК «Astana» осуществляется Единственным акционером, срок полномочий Совета директоров - 3 года.

**В состав Совета директоров АО «СПК «Astana» в 2019 году входили:**

1. Амирин Аскар Кеменгерович - Председатель Совета директоров;
2. Агибаев Алмас Кудиярбекович – независимый директор;
3. Джунусов Алмат Аскарович – независимый директор;
4. Отебаев Ерсин Кенжебаевич - член Совета директоров;
5. Манкараев Кайсар Закирович - член Совета директоров;
6. Куанышбаев Рустем Аскербекович - член Совета директоров.

Организационное и информационное сопровождение деятельности Совета директоров обеспечивает Служба корпоративного секретаря АО «СПК «Astana».

В 2019 году состоялось 18 заседаний Совета директоров АО «СПК «Astana», из них 17 очных и 1 заочное заседания. Приняты решения и даны поручения по 353 вопросам, из них исполнены 340 поручений, на контроле – 10 поручений, сняты с контроля – 3 поручения.

Требования к составу, квалификации и процессам отбора членов Совета директоров АО «СПК «Astana» регламентируются подпунктом 13.3) пункта 4 Положения о Совете директоров АО «СПК «Astana».

## **Правление АО «СПК «Astana»**

---

Правление АО «СПК «Astana» является коллегиальным исполнительным органом, подотчетным Совету Директоров, обеспечивающим руководство текущей деятельностью АО «СПК «Astana».

В 2019 году Правление АО «СПК «Astana» состояло из пяти членов, все они являлись руководителями структурных подразделений АО «СПК «Astana» по основным направлениям деятельности: управление активами, инвестиционные проекты, Стабилизационный фонд, финансовое обеспечение и юридическое сопровождение.

### **В состав Правления АО «СПК «Astana» в 2019 году входили:**

1. Куанышбаев Рустем Аскербекович – Председатель Правления;
2. Ескендиров Казбек Сапарбекович – Первый заместитель Председателя Правления;
3. Алишев Олжас Съезбекович – Заместитель Председателя Правления;
4. Кушербаев Досбол Айтбаевич – Финансовый директор;
5. Акимжанов Халел Рахимович – Управляющий директор.

В 2019 году состоялись 91 очное и 0 заочных заседаний Правления АО «СПК «Astana», приняты решения и даны поручения по 549 вопросам, в том числе: по вопросам управления дочерними и зависимыми организациями АО «СПК «Astana» - 108, по вопросам операционной деятельности АО «СПК «Astana» - 441.

## **Раскрытие информации**

В 2019 году, согласно закону Республики «Об акционерных обществах» от 13.05.2003 года № 415, АО «СПК «Astana» своевременно сформирована и размещена на интернет-ресурсе депозитария финансовой отчетности информация по 63 вопросам, подлежащим раскрытию.

Согласно закону Республики «Об акционерных обществах» от 13.05.2003 года № 415, АО «СПК «Astana» своевременно сформирована и размещена на интернет-ресурсе депозитария финансовой отчетности информация по аффилированным лицам АО «СПК «Astana», по состоянию на 31 января, 30 апреля, 31 июля и 31 октября 2019 года.

## **Внутренние нормативные документы**

В целях повышения эффективности деятельности АО «СПК «Astana», в 2019 году разработаны и утверждены следующие внутренние нормативные документы:

*Таблица 3*

<b>№</b>	<b>Наименование</b>	<b>Дата утверждения</b>	<b>Орган утверждения</b>
1	Регламент взаимодействия АО «СПК «Astana» с дочерними и зависимыми организациями	14.11.2019 года, Протокол №16	Совет директоров
2	Регламент взаимодействия структурных подразделений АО «СПК «Astana» по вопросам планирования, организации и проведения закупок товаров, работ и услуг	08.11.2019 года, Протокол №75	Правление
3	Политика противодействия коррупции в АО «СПК «Astana»	29.10.2019 года, Протокол №71	Правление

В 2019 году актуализированы следующие внутренние нормативные документы:

*Таблица 4*

<b>№</b>	<b>Наименование</b>	<b>Дата утверждения</b>	<b>Орган утверждения</b>
1	Правила раскрытия информации АО «СПК «Astana»	14.11.2019 года, Протокол №16	Совет директоров
2	Положение о Правлении АО «СПК «Astana»	14.11.2019 года, Протокол №16	Совет директоров
3	Положение о Корпоративном секретаре АО «СПК «Astana»	14.11.2019 года, Протокол №16	Совет директоров
4	Положение о Службе корпоративного секретаря АО «СПК «Astana»	14.11.2019 года, Протокол №16	Совет директоров
5	Правила разработки, утверждения и мониторинга исполнения Годового бюджета АО «СПК «Astana» и его дочерних организаций	14.11.2019 года, Протокол №16	Совет директоров

6	Положение о дивидендной политике АО «СПК «Astana» и его дочерних организаций	14.11.2019 года, Протокол №16	Совет директоров
7	Положение о Совете директоров АО «СПК «Astana»	21.11.2019 года	Единственный акционер
8	Положения о структурных подразделениях и должностные инструкции	16.10.2019 года, Протокол №67	Правление
9	Правила документирования и документоборота АО «СПК «Astana»	06.12.2019 года, протокол №81	Правление
10	Правила предоставления временной финансовой помощи дочерним и зависимым организациям АО «СПК «Astana»	14.11.2019 года, Протокол №16	Правление
11	Правила планирования, согласования и осуществления платежей АО «СПК «Astana»	23.10.2019 года, Протокол №69	Правление
12	Правила предоставления АО «СПК «Astana» земельных участков для размещения объектов уличной торговли	29.09.2019 года, Протокол № 56	Правление
13	Правила предоставления АО «СПК «Astana» в имущественный наем (аренду) собственного и коммунального имущества, находящегося в доверительном управлении	29.08.2019 года, Протокол № 56	Правление
14	Положение о Комиссии по рассмотрению обращений предпринимателей в рамках договорных отношений по аренде нежилых помещений и субаренде земельных участков	01.11.2019 года, Протокол №73	Правление
15	Правила проведения служебных расследований в АО «СПК «Astana»	29.10.2019 года, Протокол №71	Правление
16	Инструкция по защите конфиденциальной информации в АО «СПК «Astana»	11.12.2019 года, Протокол №82	Правление

## Ключевые финансовые показатели

Ключевые финансовые показатели АО «СПК «Astana» и дочерних организаций по итогам 2019 года приведены в Таблице 5.

Таблица 5

млн.тенге

№ пп.	Наименование ДО	Факт 2019 года			План 2020 года		
		Доходы	Расходы	Прибыль до КПН	Доходы	Расходы	Прибыль до КПН
1	АО «СПК «Astana»	4 037	5 607	-1 570*	4 967	6 302	-1 335
2	АО «Астана Innovations»	691	1 318	-626	3 120	3 110	10
3	АО «Астанаэнергосервис»	1 775	1 394	381	3	46	-43
4	АО «Управляющая компания СЭЗ «Астана-Технополис»	151	121	30	0	0	0
5	ТОО «Астана-Зеленстрой»	2 648	3 013	-365	5 122	5 050	72
6	ТОО «Астана Орманы»	923	921	-1	1 104	1 097	7
7	ТОО «Астана Тазалық»	6 021	7 116	-1 095	8 177	8 943	-766
8	ТОО «Көкөніс Қоймасы»	81	87	-6	114	83	32
9	ТОО «SPK Astana Development»	63	59	4	148	148	0
10	ТОО «Өркен Қала»	155	155	1	158	158	0
11	ТОО «Научно-исследовательский проектный институт «Астанагенплан»	1 960	1 934	26	0	0	0
<b>Итого по группе компаний</b>		<b>18 505</b>	<b>21 725</b>	<b>-3 221</b>	<b>22 913</b>	<b>24 937</b>	<b>-2 023</b>

\* Причинами общего совокупного убытка АО «СПК «Astana» являются:

1. операции с собственником (*выдача безвозмездной финансовой помощи по решениям Единственного акционера, приобретение облигаций по Постановлению Правительства Республики Казахстан*);
2. убыток от деятельности по неденежным операциям (*убытки от обесценения дебиторской задолженности, задолженности связанных сторон*).

## **О Группе Компаний**

---

Группа компаний АО «СПК «Astana» включает компании в сфере энергетики, жилищно-коммунального хозяйства, градостроительства, логистики, инноваций, инвестиций и туризма.

В 2019 году в Группу компаний АО «СПК «Astana» входили следующие организации со 100% участием АО «СПК «Astana» в уставном капитале:

1. АО «Астанаэнергосервис» - 97,06%;
2. АО «Астана Innovations» - 100%;
3. АО «Управляющая компания специальной экономической зоны «Астана-Технополис» - 100%;
4. ТОО «Научно-исследовательский проектный институт «Астанагенплан» - 100%;
5. ТОО «Астана-Зеленстрой» - 100%;
6. ТОО «Астана Орманы» - 100%;
7. ТОО «Астана Тазалық» - 100%;
8. ТОО «Өркен Қала» - 100%;
9. ТОО «Көкөніс қоймасы» - 100%;
10. ТОО «SPK Astana Development» - 100%.

## Портфельные компании: АО «Астанаэнергосервис»

---

АО «Астанаэнергосервис» создано по инициативе акимата города Астана для эффективного корпоративного управления предприятиями энергетического комплекса столицы. Регистрация в органах юстиции произведена 7 января 1999 года.

АО «Астанаэнергосервис» - акционерное общество, главной сферой деятельности которого является, согласно уставу, управление энергетическими предприятиями столицы, каждое из которых является субъектом естественных монополий - это АО «Астана-Энергия», которое производит тепловую и электрическую энергию, АО «Астана-Теплотранзит», осуществляющее транспортировку и распределение тепла в городе, АО «Астана - региональная электросетевая компания», которое отвечает за транспортировку и распределение электроэнергии, а также ТОО «Астанинская энергосбытовая компания», работающее непосредственно с потребителями электричества.

В целях эффективного корпоративного управления энергокомплексом столицы, принято решение о ликвидации АО «Астанаэнергосервис» (решение общего собрания акционеров от 27 августа 2019 года (Протокол № 02/19-01)).

В этой связи, в 2019 году начата ликвидация АО «Астанаэнергосервис» и безвозмездная передача от АО «Астанаэнергосервис» 100% пакета акций АО «Астана – региональная электросетевая компания», АО «Астана - Энергия», АО «Астана - Теплотранзит» и 100 % доли участия ТОО «Астанинская энергосбытовая компания» в АО «СПК «Astana».

В связи с этим, в 2019 году АО «СПК «Astana» проделана следующая работа:

- получено согласие антимонопольного органа на экономическую концентрацию сделок по передаче дочерних организаций АО «Астанаэнергосервис» в АО «СПК «Astana»;
- 27 августа 2019 года заключены с АО «Астанаэнергосервис» договоры передачи дочерних организаций (АО «Астана-Энергия», АО «Астана-РЭК», АО «Астана-Теплотранзит») в АО «СПК «Astana»;
- осуществлена капитализация АО «Астана-РЭК» и АО «Астана-Теплотранзит» путем передачи объектов энергоснабжения, находящихся на балансе АО «Астанаэнергосервис» с 2006 года.

**Ожидаемый результат ликвидации АО «Астанаэнергосервис»:**  
Сокращение ежегодных общих и административных расходов на более, чем 1 млрд. тенге.

## Портфельные компании: АО «Астана Innovations»

АО «Астана Innovations» создано в соответствии с Постановлением акимата города Астаны от 31 мая 2011 года за №30-484п. Зарегистрировано Департаментом юстиции города Астаны №40372-1901-АО (АК) от 16.06.2011 года.

АО «Астана Innovations» создано в целях реализации Государственной программы по форсированному индустриально-инновационному развитию Республики Казахстан на 2010-2014 годы, утвержденной Указом Президента Республики Казахстан от 19.03.2010 года №958, Программы по развитию инноваций и содействию технологической модернизации в Республике Казахстан на 2010-2014 годы, утвержденной Постановлением Правительства РК от 30.11.2010 года №1308.

Постановлением акимата города Астана от 30.10.2012 года №180-1479 АО «Астана Innovations» определено оператором и координатором реализации Концепции проекта «SmartAstana».

### Основная деятельность:

- интегрирование всех имеющихся государственных инструментов в поддержке инноваций для успешной реализации проектов на уровне города;
- развитие конкурентоспособности столицы и формирование благоприятных условий для развития и внедрения инноваций;
- эксплуатация сетей кабельной канализации.

#### Активы

 3 012  
млн. тенге

#### Выручка

 691  
млн. тенге

#### Чистая прибыль

 - 626  
млн. тенге

## **Портфельные компании: АО «Управляющая компания специальной экономической зоны «Астана-Технополис»**

АО «Управляющая компания специальной экономической зоны «Астана-Технополис» создана Постановлением акима города Астана Исекешева А.О. №180-298 от 13.02.2018 года.

### **Целями СЭЗ «Астана – Технополис» являются:**

- инновационное развитие города Нур-Султан путем привлечения инвестиций и использования имеющихся и привлеченных передовых технологий, создания современной инфраструктуры;
- создание высокоэффективных, в том числе высокотехнологичных и конкурентоспособных производств в области обрабатывающей промышленности;
- ускоренное развитие новых технологий, дальнейшее совершенствование организационных, экономических и социальных условий проведения исследований, разработка новых технологий, оказание содействия в их коммерциализации.

### **Основная деятельность:**

- оказание консультационных услуг по вопросам коммерческой деятельности и управлению проектами;
- регулирование и содействие эффективному ведению экономической деятельности;
- прочая профессиональная, научная и техническая деятельность, не включенная в другие категории;
- прочая транспортно-экспедиционная деятельность.

Активы	Выручка	Чистая прибыль
184 млн. тенге	151 млн. тенге	26 млн. тенге

## **Портфельные компании: ТОО «НИПИ «Астанагенплан»**

ТОО «НИПИ «Астанагенплан» создано в соответствии с Постановлением акимата города Астаны № 120-283 14.03.2012 года.

### **Основная деятельность:**

- разработка и корректировка генерального плана города Астаны;
- разработка градостроительной и проектной документации по застройке города Астаны и пригородной зоны с учетом перспектив развития.

### **В 2019 году Товариществом осуществлены работы:**

- разработка проекта генерального плана по развитию г. Туркестан;
- разработка проекта детальной планировки территории аллеи «Мыңжылдық»;
- разработка проекта детальной планировки южнее проспекта Н.Тлендиева, от Ш.Бейсековой до ул.Д.Бабатайулы.

### **Активы**

**1 361**  
млн. тенге

### **Выручка**

**1 960**  
млн. тенге

### **Чистая прибыль**

**4**  
млн. тенге

### **Портфельные компании: ТОО «Астана Тазалық»**

ТОО «Астана-Тазалық» создано в соответствии с Постановлением акимата города Астаны от 18 сентября 2008 года №28-1076п. Товарищество зарегистрировано в органах юстиции 30.09.2008 года.

### **Основная деятельность:**

- **Санитарная очистка** (механизированная уборка улиц, площадей и других общественно-значимых мест и ручная уборка улиц и мест общего пользования);
- **Эксплуатация сетей ливневой канализации** (эксплуатация насосных станций и очистных сооружений, очистка резервуаров, иловых площадок, фильтров, насосных станций, колодцев с решетками, замена и ремонт насосного оборудования, очистка лотков

и арыков от мусора и грязи, с вывозом грязи и мусора на полигон ТБО и др.);

- **Противопаводковые мероприятия** (очистка лотков и арыков от снега и льда с вывозом на снежный полигон, очистка смотровых и дождеприемных колодцев от снега и льда, пропарка и промывка труб в лотково арычной сети, пропарка и промывка сетей ливневой канализации и др.)

Активы	Выручка	Чистая прибыль
7 776 млн. тенге	6 021 млн. тенге	- 1 095 млн. тенге

### Портфельные компании: ТОО «Астана Орманы»

ТОО «Астана Орманы» создано в 2005 году в целях содержания зеленой зоны вокруг города Нур-Султан. Общая площадь созданного зеленого пояса столицы составляет 14 827 гектаров, в том числе 11 502,2 гектаров занятых лесонасаждениями, на которых произрастает более 9,6 миллионов деревьев и около 1,9 миллионов кустарников.

#### Основная деятельность:

- содержание объектов зеленого пояса города Астаны  
Товарищество с учетом сезонности и природно-климатических условий местного региона проводит комплекс агротехнических работ, которые включают механизированную обработку почвы, прополку и обрезку деревьев и кустарников для придания кроне заданной формы, химическую обработку в целях борьбы с болезнями и вредителями, противопожарные работы, охрану лесных насаждений от порубок, засорения мусором и других нарушений.



## Портфельные компании: ТОО «Астана-Зеленстрой»

АО «Астана-Зеленстрой» создано в соответствии с Постановлением акимата города Астаны от 05 июля 2005 года №3-1-480п, путем преобразования государственного коммунального предприятия «Зеленстрой».

Решением АО «СПК «Astana» от 15.02.2019 года АО «Астана-Зеленстрой» преобразовано в товарищество с ограниченной ответственностью. Справка о государственной регистрации от 19.09.2019 года.

### Основная деятельность:

- содержание объектов зеленого пояса города Астаны  
 Товарищество с учетом сезонности и природно-климатических условий местного региона проводит комплекс агротехнических работ, которые включают механизированную обработку почвы, прополку и обрезку деревьев и кустарников для придания кроне заданной формы, химическую обработку в целях борьбы с болезнями и вредителями, противопожарные работы, охрану лесных насаждений от порубок, засорения мусором и других нарушений.



## **Портфельные компании: ТОО «Әркен Қала»**

ТОО «Әркен Қала» создано в соответствии с Гражданским кодексом Республики Казахстан от 27 декабря 1994 года, законами Республики Казахстан от 23 января 2001 года «О местном государственном управлении и самоуправлении в Республике Казахстан», от 1 марта 2011 года «О государственном имуществе», от 22 апреля 1998 года «О товариществах с ограниченной и дополнительной ответственностью», постановлением №473 «Об утверждении Программы модернизации жилищно-коммунального хозяйства Республики Казахстан на 2011-2020 годы».

Зарегистрировано в органах юстиции Республики Казахстан города Астана 21 мая 2010 года.

### **Основная деятельность:**

- мониторинг и контроль выполняемых работ подрядными организациями в отношении общего имущества объекта кондоминиума;
- деятельность по реализации механизмов финансирования ремонтных работ общего имущества объекта кондоминиума путем использования накопительной системы и государственными закупками.

#### **Активы**

 **3 205**  
млн. тенге

#### **Выручка**

 **155**  
млн. тенге

#### **Чистая прибыль**

 **1 млн. тенге**

## **Портфельные компании: ТОО «Көкөніс қоймасы»**

ТОО «Көкөніс қоймасы» образовано 29 декабря 2014 года.

Согласно договору доверительного управления имуществом №03-6/148 от 01.08.2017 года, Товарищству передан имущественный объект: «Овощехранилище на 8 000 тонн», принадлежащий АО «СПК «Astana» на праве собственности, расположенный по адресу: город Нур-Султан, улица Байыркум, дом 7/1.

С марта 2017 года Товарищество осуществляет деятельность на территории индустриального парка Специальной экономической зоны «Астана-жана қала».

На сегодняшний день овощехранилище соответствует требованиям государственных стандартов.

На хранении Товарищества находится продукция Стабилизационного фонда города Нур-Султан, ТОО «Л5» (один из крупных поставщиков сети магазинов «Светофор» по Республике Казахстан), ТОО «Пищеторг» (один из крупных поставщиков сети магазинов Гастроном) и одной из крупных транспортно-логистических компаний стран СНГ - ТОО «Jet Logistics».

#### **Основная деятельность:**

- консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления;
- регулирование и содействие эффективному ведению экономической деятельности;
- деятельность коммерческих и предпринимательских организаций
- складское хозяйство.

Активы	Выручка	Чистая прибыль
16 млн. тенге	81 млн. тенге	- 6 млн. тенге

#### **Портфельные компании: ТОО «SPK Astana Development»**

В целях реализации программы «1000 мест - уличная торговля», 11 марта 2015 года создано ТОО «Астана ПродГрупп», в дальнейшем переименованное в ТОО «SPK Astana Development».

Основной функцией Товарищества является реализация программы «1000 мест - уличная торговля» по договору поручения от 1 июня 2016 года №03-11/9.

Целью программы «1000 мест - уличная торговля» является регулирование уличной торговли, улучшение качества услуг в сфере уличной торговли, упрощение административных процедур для субъектов предпринимательства, создание прозрачного, простого механизма предоставления права торговли в городских нестационарных торговых объектах, с соблюдением необходимых стандартов.

#### **Основная деятельность:**

- аренда (субаренда) и эксплуатация арендаемой недвижимости;
- обеспечение вовлечения государственных активов в деловой оборот, оздоровление проблемных активов и развитие на их базе конкурентоспособных производств;

- расширение сотрудничества с государственными институтами развития для реализации бизнес-проектов.



## **Управление дочерними и зависимыми организациями АО «СПК «Astana»**

---

**За период 2019 года АО «СПК «Astana» проведена работа по:**

- разработке, утверждению и внедрению единых внутренних нормативных документов, направленных на эффективное взаимодействие АО «СПК «Astana» с дочерними и зависимыми организациями.
- реорганизации АО «Астана Зеленстрой» в ТОО «Астана Зеленстрой»;
- укрупнению ТОО «Астана-Тазалык» путем передачи снегоплавильного оборудования и имущественного комплекса;
- укрупнению и модернизации технической базы ТОО «Астана-Тазалык» путем приобретения специализированной техники;
- привлечению бюджетных инвестиций для реализации ТОО «Астана Орманы» проекта «Реконструкция насаждений и создание лесных культур второго приема на территории «Зеленого пояса», 3-4 очередь»;
- предоставлению финансовой помощи ТОО «Астана Орманы» (150 млн. тенге) и ТОО «Астана Зеленстрой» (250 млн.тенге) для пополнения оборотных средств.

## **Исполнение Плана приватизации**

---

Во исполнение постановления Правительства Республики Казахстан №1141 от 30 декабря 2015 года в 2019 году проведена следующая работа:

### **ТОО «Коммунальный рынок «Шапагат»:**

- реализована 100% доля АО «СПК «Astana» в уставном капитале;
- доход от реализации составил 1 335 100 тыс. тенге.

### **ТОО «Сервисно-заготовительный центр «Астана Агро»:**

- проводятся процедуры ликвидации.

### **ТОО «R.B.S. Technologies»:**

- проводятся процедуры ликвидации.

## **Управление коммунальным имуществом АО «СПК «Astana»**

---

### **Общая площадь помещений составляет 36,1 тыс. кв.м., из них:**

- сданы в аренду: **14,3 тыс. кв.м.;**
- планируется к возврату в акимат города по решению суда по причине возврата помещений в кондоминиум дома: **5,6 тыс. кв.м.;**
- отсутствуют правоустанавливающие документы: **5,3 тыс. кв.м.;**
- свободны: **2,2 тыс. кв.м.;**
- самозахват: **8,7 тыс. кв.м.**

Прошли первичную регистрацию и корректировку в базе Департамента юстиции города Нур-Султан нежилые помещения общей площадью **16 300 кв.м.**

С начала 2019 года проведено 5 конкурсов по предоставлению нежилых помещений в аренду под социальные и коммерческие проекты.

Общая сумма дохода по аренде нежилых помещений за 2019 год составила 196 559 тыс.тг. (в т.ч. по доверительному управлению - 164 323 тыс. тг., по помещениям, переданным в собственность, - 32 236 тыс. тг.).

За 2019 год перечислено в доход городского бюджета 20% дохода от управления коммунальным имуществом в размере 33 582 тыс.тг., из них по ДС «Казахстан» - 12 079 тыс.тг.

### **Количество заключенных договоров:**

**63 договора** (комерческие проекты) – общей площадью 10 061 кв.м. с ежемесячными поступлениями в сумме 16,9 млн.тг. (стоимость аренды 500-5000 тг/кв.м.);

**28 договоров** (социальные проекты) – общей площадью 4 250 кв.м. с ежемесячной оплатой в сумме более 5,1 млн. тг. (стоимость аренды 300-2500 тг/кв.м.).

### **Реализация инвестиционных проектов АО «СПК «Astana»**

В 2019 году АО «СПК «Astana» приняло участие в реализации 22 проектов, из них путем заключения договоров о совместной деятельности – 19 проектов, путем создания совместных предприятий – 3 проекта.

Таблица 6

ПРОЕКТЫ В РАМКАХ ДОГОВОРОВ О СОВМЕСТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ			
№	Наименование компании	Наименование проекта	доля СПК в %
1	ТОО «Фитнес Олимпия»	«Спортивно-оздоровительный центр с социальной направленностью»	9
2	ТОО «Табыс МС»	«Многоквартирный жилой комплекс»	2,5
3	ТОО «КазКуатСервис 2050»	«Строительство многоквартирного жилого комплекса малосемейного типа со встроенными помещениями и паркингом»	2,5
4	ТОО «Elit Group Astana»	«Строительство МЖК в микрорайоне Жагалау»	2,5
5	ТОО «Стрит Хоккей КЗ»	«Открытие хоккейного корта «Street Hockey»	9
6	ТОО «Зан Самалы»	«Строительство крытых футбольных полей по ул. Б Майлина»	9
7	ТОО «Инвестиционная компания «Каражат»	«Строительство МЖК с паркингом и офисными помещениями»	2,5

8	ТОО «Одак Жана Арка»	«Строительство малоэтажных жилых домов в г. Астана»	2,5
9	ТОО «Зета Building»	«МЖК со встроенными помещениями и паркингом по адресу ул. Байтурсынова пересечение ул. А52»	2,5
10	ТОО «СРЦ «ЖАСА»	«Строительство детского социально-реабилитационного центра «ЖАСА» в городе Астана»	9
11	ТОО «Z-Сервис-А»	«Организация деятельности автосервиса»	9
12	ТОО «Garant Investment»	«Строительство многоквартирного жилого комплекса со встроенными помещениями и паркингом»	2,5
13	ТОО «Кенже Групп»	«Строительство бани»	9
14	ТОО «BK TESLA»	«БК ТЕСЛА ПАРК»	2,5
15	ТОО «Алғыс инжиринг»	«Строительство многоквартирного жилого комплекса «Колос»	2,5
16	ТОО «АстанаСервисПартнер»	«Цех по производству хлебобулочных и кондитерских изделий»	9
17	ТОО Мерей LTD	«Многоквартирный жилой комплекс «Мереке плаза»	2,5
18	ТОО «Samir Construction»	«Строительство многоквартирного жилого комплекса со встроенными, встроенно-пристроенными помещениями и паркингом»	2,5
19	ТОО «Арнау 19»	«Строительство объекта общественного питания в районе мечети» (социальный проект)	0

СОВМЕСТНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ				
№	Наименование партнера	Наименование проекта	доля СПК в %	Наименование созданного предприятия
1	ТОО «MEDIABORD»	«Интеллектуальная информационно-навигационная транспортная система в г. Нур-Султан»	9%	ТОО «MEDIABORD»
2	ТОО «Бар-Клуб третий тайм»	«Строительство фитнес-клубов»	9%	ТОО «Profit project»
3	ТОО «Ingenico»	«Строительство производственной базы для обслуживания объектов инфраструктуры газового хозяйства и ГСМ в г. Нур-Султан»	9%	ТОО «Orken Construction»

## Обеспечение продовольственной безопасности

В 2019 году АО «СПК «Astana» участвовало в реализации государственной программы по формированию и использованию продовольственных товаров путем:

1. закупа социально-значимых товаров;
2. предоставления займов торговым сетям.

### 1. Закуп социально-значимых товаров

Таблица 7

Наименование	Объем тн.	Сумма тыс. тг.	Поставщик			Объем тн.	Сумма тыс. тг.
				Объем тн.	Сумма тыс. тг.		
Сахар (2017 г)	1500	322 500	ТОО «ДАСК»	1 310	292 859	-	-
Сахар (2019 г)	1300	266 500	ТОО «ТСЗ»	0	0	1 289	264 347
Рис (2017 г)	500	82 500	ТОО «Жан Арай»	389	66 158,9	4,8	816
Гречка (2017 г)	500	82 500	ТОО «Егер»	66	11 230	434	71 610
Картофель закуп 2017 г.	300	12 000	ТОО «Пахарь»	294	11 788	-	-
Картофель закуп 2018 г.	300	12 000	ТОО «Актогай АгроЛ»	300	12 000	-	-
Морковь (2018 г.)	50	1 750	ТОО «Актогай АгроЛ»	50	1 750	-	-
Мука (2019г.)	2000	188 000	ТОО «Табыс 2009»	2000	188 000	-	-
Мука (2019г.)	6000	660 000	ТОО «Табыс 2009»	370	40 700	5 630	619 300
Итого:	12 450	1 627 750		4 780	624 486	7358	956 073

## 2. Предоставление займов торговым сетям

Таблица 8

	ТЦ «Кенмарт»	ТЦ «Астықжан»	ТД «Акмол»
<b>Сумма займа</b>	150 000 000	150 000 000	30 000 000
<b>Срок займа</b>	12 месяцев	12 месяцев	6 месяцев
<b>Период фиксации цен</b>	12 месяцев	12 месяцев	6 месяцев
<b>Фиксирование цен</b>	25 наименований	25 наименований	10 наименований
<b>Льготный период</b>	9 месяцев	9 месяцев	0
<b>Вознаграждение</b>	0%	0%	0%
<b>Погашено</b>	2019 году	2019 году	2019 году

## Реализация региональной программы «1000 мест – уличная торговля»

Программа «1000 мест – уличная торговля» была разработана и запущена в 2016 году.

Цель Программы – выдача на выгодных условиях небольших земельных участков в аренду для ведения бизнеса. По условиям Программы, земли для торговли выдаются только малому и среднему бизнесу.

С момента реализации Программы акиматом города Нур-Султан под размещение объектов торговли выделено 1069 земельных участков (*по 598 участкам заключены договоры субаренды, 79 участков – на стадии оформления правоустанавливающих документов, 132 участка – проблемные, 184 участка – возвращены в коммунальную собственность города, 76 участков – выставлены на конкурс*).

Заключены 553 договора субаренды (на 598 земельных участков), установлены 434 павильона и 117 выносных прилавков для сезонной торговли в летний период, по 47 участкам субъектами предпринимательства ведутся работы по установке торговых павильонов и подключению к инженерным коммуникациям.

За период реализации Программы «1000 мест – уличная торговля» создано более 1700 рабочих мест, привлечено более 1,1 млрд. тенге частных инвестиций.

В 2019 году проведены 3 конкурса по предоставлению земельных участков в субаренду.

В 2019 году подписан меморандум с НАО «Отандастар» о совместной деятельности по предоставлению прав субаренды земельных участков субъектам малого и среднего бизнеса, относящимся к репатриантам (оралманам).

## **Создание и сопровождение центра городских услуг «iQALA»**

Центр городских услуг «iQala» создан в соответствии с Протокольным поручением акима г. Нур-Султан от 11.03.2019 года №33.

Основной целью создания/открытия Центра в столице является повышение инновационно-инвестиционной привлекательности, а также создание максимально удобных условий для развития и поддержки предпринимательства, цифровизации услуг путем создания нового формата взаимодействия исполнительных органов, институтов поддержки и развития предпринимательства, коммунальных и муниципальных служб с населением и бизнесом по принципу «одного окна».

### **Основная деятельность:**

- автоматизация услуг, ранее предоставляемых на бумажных носителях;
- оказание услуг организаций жилищно-коммунального сектора по принципу «одного окна»;
- достижение открытости и прозрачности процесса по оказываемым услугам;
- исключение коррупционных рисков;
- контроль за своевременностью и качеством оказываемых услуг со стороны местных исполнительных органов;
- возможность удаленного обращения для получения услуги.

За 2019 год Центром оказаны 3 701 услуга, автоматизированы 129 услуг.

*Таблица 9*

<b>№</b>	<b>Организация</b>	<b>Виды услуг</b>	<b>Кол-во оказанных услуг</b>
1	АО «Астана-Теплотранзит»	36	1081
2	АО «Астана – РЭК»	14	187
3	ТОО «Астанинская ЭнергоСбытовая Компания»	26	54
4	ГКП «Астана Су Арнасы»	10	782
5	ТОО «Астана-ЕРЦ»	9	285
6	ТОО «Астанаэнергосбыт»	13	49
7	ТОО «Clean City NC»	4	1041
8	ТОО «SPK Astana Development»	2	50
9	ГУ «Управление архитектуры, градостроительства и земельных отношений города Нур-Султан»	5	139
10	ГУ «Управление топливно-энергетического комплекса и коммунального хозяйства города Нур-Султан»	8	5
11	АО «Казахтелеком»	2	16
12	Иные	0	12
	<b>Итого</b>	<b>129</b>	<b>3701</b>

## **Закупки АО «СПК «Astana»**

---

Закупки товаров, работ и услуг АО «СПК «Astana» осуществляются в соответствии с Типовыми правилами закупок товаров, работ и услуг, утвержденных Постановлением Правительства Республики Казахстан от 28 мая 2009 года № 787.

План закупок товаров, работ и услуг на 2019 год составил: 3 728 599,5 тыс. тенге, из них:

**товары:** 613 984,6 тыс. тенге

**работы:** 125 142,0 тыс. тенге

**услуги:** 2 989 432,9 тыс. тенге

Доля местного содержания в закупленных товарах, работах, услугах составила 83,3%.

План закупок на 2019 год исполнен на 84,8% или 3 161 851,4 тыс. тенге.

Экономия составила – 167,9 млн. тенге.

## Развитие персонала

В 2019 году обучение работников АО «СПК «Astana» и дочерних организаций проводилось в области организации электронных государственных закупок, экономики и финансов, безопасности и охраны труда, в технической сфере и др. согласно следующей таблице:

Таблица 10

№	Наименование	План	Факт
1	АО «СПК «Astana» (109 штатных единиц)	27	26
2	АО «Астанаэнергосервис»:	2 281	2 061
3	АО «Astana - Innovation» (75 штатных единиц)	11	4
4	АО «Управляющая компания «Астана-Технополис» (37 штатных единиц)	3	3
5	ТОО «Астана-Орманы» (929 штатных единиц)	340	340
6	ТОО «Астана-Тазалық» (2300 штатных единиц)	20	6
7	ТОО «Астана-Зеленстрой» (1854 штатных единиц)	783	685
8	ТОО Научно-исследовательский проектный институт «Астанагенплан» (194 штатных единиц)	98	60
9	ТОО «Өркен-қала» (26 штатных единиц)	386	279
10	ТОО «Көкөніс қоймасы» (13 штатных единиц)	3	3
11	ТОО «SPK Astana Development» (13 штатных единиц)	0	0
	<b>Итого:</b>	<b>3 952</b>	<b>3 467</b>

## **Спонсорство и благотворительность**

---

В 2019 году АО «СПК «Astana» оказана спонсорская помощь корпоративному фонду «Нурлы Астана» на общую сумму 483 млн. тенге, на основании следующих решений Единственного акционера и Правления АО «СПК «Astana»:

- от 12.04.2019 года на сумму 300 млн. тенге;
- от 06.08.2019 года на сумму 100 млн. тенге;
- от 12.09.2019 года на сумму 80 млн. тенге;
- от 30.12.2019 года на сумму 3 млн. тенге.

В 2019 году дочерними организациями АО «СПК «Astana» оказана спонсорская помощь корпоративному фонду «Нурлы Астана» на общую сумму 1 846 млн. тенге, а именно:

- АО «Астанаэнергосервис» - 810 млн. тенге;
- ТОО «Астанинская энергосбытовая компания» - 1 036 млн. тенге.

## **Публикации в СМИ**

---

За 2019 год СМИ опубликовано более **120 материалов** о деятельности АО «СПК «Astana»:

- **50%** публикаций размещены на информационных и аналитических порталах Tengrinews, Kapital, Informburo, Zakon, Bnews, Inform.kz, Lenta, Weproject, Inbussines и др.
- **20%** публикаций в формате видеосюжетов и отдельных программ транслировались в эфире республиканских телеканалов «Хабар 24», «ХАБАР», Atameken Business, Astana TV, Первый канал «Евразия» и др.
- **30%** публикаций размещены на столичных новостных ресурсах «Elorda Aqparat», «Астана ақшамы», «Вечерняя Астана».
- **100%** публикаций размещены на официальных страницах, в общедоступных группах на базе социальных сетей Facebook и Instagram.
- **65%** публикаций посвящены деятельности Центра городских услуг «iQala».
- **25%** публикаций касаются реализации программы «1000 мест - уличная торговля».
- **10%** публикаций касаются реализации инвестиционных проектов и Стабилизационного фонда

На постоянной основе публиковались ответы на комментарии пользователей в социальных сетях, большая часть из которых касалась вопросов программы «1000 мест - уличная торговля» и проекта по установке тёплых остановочных павильонов

## **Судебные дела**

---

В 2019 году АО «СПК «Astana» участвовало в 86 гражданских делах, из них **75 исков** было инициировано АО «СПК «Astana», по **11 искам** АО «СПК «Astana» выступило ответчиком.

### **Из 75 гражданских дел:**

- **5 исков** оставлено без рассмотрения по заявлению АО «СПК «Astana» (ответчик добровольно исполнил обязательства);
  - по **67 искам** вынесены удовлетворительные решения в пользу АО «СПК «Astana»;
  - по **3 искам** отказано (по понуждению в регистрации долей ТОО «Шар-Күрылыс», банкротство ТОО «СЗЦ-АГРО», взыскание 500 000 тенге с ГУ «Управление автомобильных дорог города Астаны»).

## **Планируемые мероприятия на 2020 год**

---

Все мероприятия, запланированные на 2020 год, можно разделить на шесть основных блоков:

### **укрепление финансовой устойчивости по группе компаний**

внедрение единой финансовой политики, обеспечение финансового баланса внутри группы компаний АО «СПК «Astana», упрощение доступа к финансовым инструментам (лизинг, кредитные линии, финансовая помощь)

### **увеличение производственных мощностей**

укрупнение и модернизация технических баз и автопарков предприятий

### **повышение эффективности управления собственным и коммунальным имуществом**

повышение уровня вовлечения в деловой оборот собственных и находящихся в доверительном управлении АО «СПК «Astana» активов

**достижение высокого уровня  
доходности/безубыточности  
предприятий, входящих в группу  
компаний**

снижение зависимости от  
поступлений из бюджета,  
стимулирование предприятий на  
повышение их эффективности

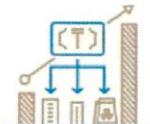
**внедрение передовых  
корпоративных  
инструментов**

повышение операционной  
эффективности и обеспечение  
устойчивого развития компаний,  
в том числе путем постоянного  
мониторинга исполнения  
бюджетов, планов развития

**повышение уровня  
корпоративного управления  
и кадровой политики**

эффективное взаимодействие с  
Единственным акционером и  
Советом директоров,  
выстраивание корпоративного  
управления с учетом лучших  
международных практик

## Планируемые показатели результативности на 2020 год



82,4

млрд. тенге  
консолидированный доход  
по группе компаний



15

участие в  
проектах



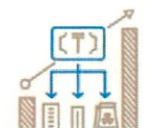
45

привлечение инвестиций  
в проекты  
млрд. тенге



130,5

млн.тенге  
прибыль от коммунального и  
собственного имущества



5

тыс. кв.м.  
сдача в аренду  
коммунального имущества



60

предоставление  
земельных участков  
1000 мест-уличная  
торговля



120

создание  
рабочих мест  
1000 мест-уличная  
торговля

## **Основные факторы риска и система управления рисками**

---

Система управления рисками является ключевым компонентом системы корпоративного управления, направленного на своевременную идентификацию, оценку, мониторинг и уменьшение потенциальных рисковых событий, которые могут негативно повлиять на достижение стратегических и операционных целей АО «СПК «Astana» и его дочерних организаций.

Система управления рисками позволяет исполнительному органу и органам управления АО «СПК «Astana» эффективно управлять и распределять по приоритетным направлениям ресурсы для обеспечения приемлемого для АО «СПК «Astana» уровня рисков и управления ими в ситуации неопределенности за счет идентификации, оценки, управления и мониторинга рисков.

Целью системы управления рисками является обеспечение достижения целей деятельности АО «СПК «Astana», определенных его стратегией, путем развития и поддержания организационной структуры, процессов и ресурсов, направленных на выявление, оценку, управление и мониторинг рисков.

В 2020 году в АО «СПК «Astana» планируется внедрение системы управления рисками в соответствии с положениями международного стандарта Комитета спонсорских организаций Комиссии Тредвея (COSO ERM 2017) и международным стандартом (ISO 31000:2018) «Управление рисками». Внедрение будет происходить поэтапно согласно утвержденного Плана. Будут утверждены нормативные документы в области управления рисками, Регистр и карта рисков.

На постоянной основе планируется сбор информации по потенциальным рискам с целью определения факторов рисков, их влияния и дальнейшей разработки Плана мероприятий по управлению ключевыми рисками АО «СПК «Astana». Данный План на ежегодной основе будет представляться на рассмотрение Совета директоров АО «СПК «Astana» с последующей разработкой отчета согласно данного Плана.

Большое внимание в АО «СПК «Astana» планируется уделить развитию риск-культуры путем вовлеченности всех структурных подразделений АО «СПК «Astana» в процесс управления рисками, а также за счет регулярного обмена информацией между Советом директоров, Правлением, работниками АО «СПК «Astana», дочерними и зависимыми организациями. Для работников АО «СПК «Astana» планируется проведение обучающих семинаров в области управления рисками.

**КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ:**  
**АО «Социально-предпринимательская**  
**корпорация «Astana»**  
Адрес: ул. А.Мамбетова, 24  
Конт. тел.: 8 (7172) 55 29 93  
E-mail: [info@astana-spk.kz](mailto:info@astana-spk.kz)  
Сайт: <http://www.astana-spk.kz>