

**Выписка из Протокола
заочного заседания Совета директоров
АО «СПК «Astana» №22**

Место нахождения акционерного общества «СПК «Astana» (далее – Общество): Республика Казахстан, город Нур-Султан, район «Сарыарка», ул. А. Мамбетова, 24.

Форма проведения заседания: заочное голосование.

Дата проведения: 05 ноября 2021 года.

Приняли участие в заочном голосовании:

Председатель Совета директоров Общества:

Амрин Аскар Кеменгерович.

Члены Совета директоров Общества:

Отебаев Ерсин Кенжебаевич;

Манкараев Кайсар Закирович;

Куанышбаев Рустем Аскербекович;

Отсутствовал:

Акубаев Динимуханмад Насибатович – независимый директор Совета директоров, в связи с временной нетрудоспособностью (больничный лист).

Жолболдиев Бейсен Богенбаевич – независимый директор, в связи с невозможностью принятия участия в голосовании, согласно уведомлению.

Заседание Совета директоров АО «СПК «Astana» созвано, в соответствии с пунктом 1 статьи 57 Закона Республики Казахстан от 13 мая 2003 года «Об акционерных обществах», Правлением Общества.

В соответствии с пунктом 1 статьи 58 Закона Республики Казахстан от 13 мая 2003 года «Об акционерных обществах» и пунктом 15.1 Устава Общества кворум для проведения заседания Совета директоров Общества имеется.

ВОПРОС ПОВЕСТКИ ДНЯ:

Об утверждении годового отчета о деятельности АО «СПК «Astana» за 2020 год.

По итогам голосования по второму вопросу Повестки дня Советом директоров принято РЕШЕНИЕ:

1. Утвердить годовой отчет о деятельности АО «СПК «Astana» за 2020 год, согласно Приложению;

2. Правлению АО «СПК «Astana», в установленном законодательством Республики Казахстан порядке, принять необходимые меры по реализации настоящего решения;

3. Настоящее решение вступает в силу с момента его подписания.

Корпоративный секретарь



Т. Кельдибаев

Утвержден
Решением Совета директоров
АО «СПК «Astana»
от «5» Июля 2021 года № 22



**ОТЧЕТ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА
«СОЦИАЛЬНО-ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКАЯ КОРПОРАЦИЯ
«ASTANA» ЗА 2020 ГОД**



город Нур-Султан, 2021 год

Оглавление

Об отчете	4
Обращение Председателя Правления АО «СПК «Astana»	5
Законодательная база	7
О компании.....	8
Структура уставного капитала.....	9
АО «СПК «Astana» в цифрах 2020 года	10
Достижение ключевых показателей деятельности по итогам 2020 года.....	11
Исполнение Стратегии развития АО «СПК «Astana» за 2020 год	13
Стратегические направления, цели и задачи.....	20
Основные принципы и система корпоративного управления	21
Структура корпоративного управления	22
Организационная структура АО «СПК «Astana».....	23
Совет директоров АО «СПК «Astana»	24
Правление АО «СПК «Astana».....	25
Раскрытие информации	26
Внутренние нормативные документы.....	27
Ключевые финансовые показатели	29
Финансовая поддержка, полученная АО «СПК «Astana» в 2020 году	30
О Группе компаний	31
Группа компаний: АО «Астана – Региональная Электросетевая Компания» .	32
Группа компаний: АО «Астана - Теплотранзит».....	33
Группа компаний: АО «Астана – Энергия»	34
Группа компаний: ТОО «Астанинская ЭнергоСбытовая Компания»	35
Группа компаний: АО «Астана Innovations»	36
Группа компаний: ТОО «Астана Тазалық».....	37
Группа компаний: ТОО «Астана-Зеленстрой».....	39
Группа компаний: ТОО «Астана – Бюро специального обслуживания»	40
Группа компаний: ТОО «Центр координации и экспертизы развития проектов».....	41
Группа компаний: ТОО «SPK Astana Development».....	42
Управление дочерними организациями АО «СПК «Astana»	43
Управление коммунальным имуществом АО «СПК «Astana»	44

Обеспечение продовольственной безопасности	46
Реализация региональной программы «1000 мест – уличная торговля»	47
Создание и сопровождение центра городских услуг «iQALA»	47
Закупки АО «СПК «Astana»	49
Развитие персонала	50
Спонсорство и благотворительность.....	50
Публикации в СМИ.....	51
Судебные дела	51
Планируемые мероприятия на 2021 год.....	52
Планируемые показатели результативности на 2021 год.....	53
Основные факторы риска и система управления рисками	54

Об отчете

Настоящий отчет освещает ключевые события и показатели отчетного периода.

Отчет является для АО «СПК «Astana» значимым компонентом взаимодействия с заинтересованными сторонами.

Для достижения согласованности своих целей и задач, АО «СПК «Astana» считает принципиально важным регулярно освещать и предоставлять заинтересованным сторонам комплексную информацию о существенных аспектах своей деятельности и получать обратную связь.

В отчете представлена консолидированная информация об АО «СПК «Astana» и его дочерних организациях за 2020 календарный год.

Отчет охватывает дочерние организации АО «СПК «Astana», в которых 100% акций (долей участия) принадлежат АО «СПК «Astana» на праве собственности.

Обращение Председателя Правления АО «СПК «Astana»

Уважаемые читатели!

В 2020 году выполнена одна из важных задач АО «СПК «Astana» - утверждена новая Стратегия развития на 2020-2029 годы, определяющая основные направления деятельности и ожидаемые показатели результативности на планируемый период.

Для обеспечения достижения целей деятельности АО «СПК «Astana», определенных его Стратегией развития, в 2020 году в АО «СПК «Astana» также внедрена система управления рисками, направленная на выявление, оценку, управление и мониторинг рисков.

Последовательно следуя заданному стратегическому вектору, в 2020 году деятельность АО «СПК «Astana» была сконцентрирована на создании благоприятных условий для дальнейшего развития предпринимательства посредством консолидации государственного и частного секторов, формировании и развитии благоприятной экономической среды для привлечения инвестиций и инноваций, повышении эффективности деятельности градообразующих предприятий города, входящих в группу компаний АО «СПК «Astana», участии в реализации государственных и региональных программ, направленных на экономическое и социальное развитие столицы.

В 2020 году АО «СПК «Astana» проделана значительная работа по привлечению инвестиций в проекты города Нур-Султан. Так, АО «СПК «Astana» совместно с инвесторами в 2020 году приступили к реализации 29 проектов в различных сферах экономики на общую сумму порядка 53 млрд. тенге.

Для поддержки предпринимателей и жителей столицы в 2020 году в центре городских услуг «iQala» по принципу «одного окна» были оказаны 69 560 услуг, дополнительно автоматизированы 21 услуга. Также в 2020 году в режиме ЧП были автоматизированы 2 дополнительные услуги, в рамках которых оказаны 28 570 услуг (*заявления на проезд блокпостов города, заявления предпринимателей на передвижение по городу*).

В рамках реализации региональной программы «1 000 мест – уличная торговля» в 2020 году заключены с предпринимателями 69 договоров субаренды, установлены 45 павильонов. Созданы более 160 рабочих мест, привлечено более 90 млн. тенге частных инвестиций. В рамках квоты Палате предпринимателей города Нур-Султан были предоставлены 21 земельный участок в целях комиссионного распределения среди субъектов предпринимательства, относящихся к социально уязвимым слоям населения.

В рамках направления по предоставлению в аренду помещений для ведения бизнеса в 2020 году предоставлены в аренду под коммерческие проекты 10 765 кв.м. недвижимости, под социальные проекты – 334 кв.м.

Важную роль в деятельности АО «СПК «Astana» играет формирование и использование регионального фонда продовольственных товаров для стабилизации цен. Так, в 2020 году предоставлено 11 займов на общую сумму 4 594 млн. тенге для стабилизации цен на 18 наименований социально значимых продовольственных товаров. Реализация товаров осуществлялась через крупные торговые объекты столицы («Magnum», «Small», «Астыкжан», «Кенмарт», торговый дом «Азат», торговый дом «Акмол», «Вкусмарт», и коммунальный рынок «Шапагат»). Данная модель стабилизации цен имеет широкий целевой охват и ассортимент продукции, а также не влечет порчи и потери продуктов питания.

Также в 2020 году АО «СПК «Astana» осуществлены работы по восстановлению правоустанавливающих (идентификационных документов) на имущество, находящееся в собственности и в доверительном управлении, по улучшению технического состояния и увеличению стоимости активов, находящихся на балансе АО «СПК «Astana» и в доверительном управлении, путем капитальных вложений в оснащение и модернизацию активов, реструктуризации неликвидных активов и многое другое.

В 2020 году было разработано, актуализировано и внедрено более 15 внутренних нормативных документов, направленных на повышение эффективности деятельности АО «СПК «Astana».

Немаловажная роль уделяется и развитию персонала. Так, в 2020 году 29 сотрудников АО «СПК «Astana» и 2 809 сотрудников дочерних организаций прошли обучение в сфере организации электронных государственных закупок, экономики и финансов, безопасности и охраны труда, технической и других сферах. Развитие человеческого потенциала и талантов как стратегического ресурса повышения эффективности АО «СПК «Astana» будет и в дальнейшем оставаться одной из приоритетных целей компании.

И это далеко не полный перечень реальных дел, осуществленных АО «СПК «Astana» в 2020 году, для реализации поставленных перед компанией целей и задач. С подробным отчетом о проделанной работе Вы можете ознакомиться в данном документе.

От имени АО «СПК «Astana» выражаю благодарность всем заинтересованным сторонам за совместную работу и надеюсь, что 2021 год будет не менее плодотворным, а АО «СПК «Astana» совместно с потенциальными партнерами сможет соединить лучшее – возможности государства и идеи бизнеса!

**С уважением,
Председатель Правления АО «СПК «Astana»
Куанышбаев Рустем Аскербекевич**

Законодательная база

В соответствии с пп.2-3) ст.1 закона Республики Казахстан «О государственном имуществе», социально-предпринимательская корпорация - региональный институт развития в форме акционерного общества, созданный по решению местных исполнительных органов областей, городов республиканского значения, столицы, контрольный пакет акций которого принадлежит государству, осуществляющий содействие развитию экономики региона.

Основными нормативными правовыми актами, регулирующими деятельность АО «СПК «Astana» и организаций группы, являются Законы Республики Казахстан «Об акционерных обществах», «О товариществах с ограниченной ответственностью».

Также АО «СПК «Astana» руководствуется нормами общих законодательных актов, таких как Гражданский кодекс Республики Казахстан, Кодекс Республики Казахстан «О налогах и других обязательных платежах в бюджет (Налоговый кодекс)», Бюджетный кодекс Республики Казахстан, Предпринимательский кодекс Республики Казахстан, Трудовой кодекс Республики Казахстан, Закон Республики Казахстан «О государственном имуществе», Закон Республики Казахстан «О государственных закупках» и др.

Организации, входящие в группу АО «СПК «Astana», также руководствуются в своей деятельности всеми вышеперечисленными законодательными актами.

О компании

1 марта 2006 года Первым Президентом Республики Казахстан - Елбасы Н.А.Назарбаевым была определена идея создания региональных локомотивов экономического развития, которая заключалась в следующем: «Социально-предпринимательские корпорации (СПК) - это устойчивые бизнес-структуры, осуществляющие свою деятельность с целью получения прибыли от производства и продажи товаров и услуг. Основным отличием СПК от коммерческих корпораций является то, что полученная прибыль реинвестируется для реализации социальных, экономических или культурных целей населения того региона, в интересах которого СПК создавались».

АО «СПК «Astana» было создано в 2010 году путем разделения АО «НК «СПК «Сарыарка» на три обособленных акционерных общества в качестве субъектов предпринимательства по принципу территориального разделения.

Первичная дата регистрации АО «СПК «Astana» - 19 октября 2010 года.

Бизнес-модель функционирования АО «СПК «Astana» заключается в реализации совместно с инвесторами проектов в различных отраслях экономики и получении прибыли с последующим ее реинвестированием в том числе в социально-экономические и культурные проекты региона, реанимация и выведение дочерних и зависимых организаций на безубыточный уровень с целью их дальнейшей передачи в конкурентную среду, поддержка и стимулирование развития малого и среднего предпринимательства, обеспечение продовольственной безопасности и др.

Структура уставного капитала

Единственным акционером АО «СПК «Astana» является акимат города Нур-Султан в лице ГУ «Управление активов и государственных закупок города Нур-Султан».

В 2020 году количество объявленных акций составило **253 435 513 982**, количество размещенных акций составило **206 010 413 596**.

Стоимость размещенных акций составила **206 010 413 596 тенге**, стоимость объявленных, но неразмещенных акций, составила один тенге за одну простую акцию.

Права, предоставляемые акциями, и порядок распоряжения правами собственности регламентированы Уставом АО «СПК «Astana».

АО «СПК «Astana» в цифрах 2020 года



Консолидированный
доход, млрд. тенге

69,6 млрд. тенге



Консолидированные
активы, млрд. тенге

284,34 млрд. тенге



Консолидированный
собственный капитал,
млрд. тенге

188,91 млрд. тенге



Объем инвестиционного
портфеля АО «СПК «Astana»,
млрд. тенге

274,3 млрд. тенге



Численность сотрудников
по группе компаний

7 644 человек

Достижение ключевых показателей деятельности по итогам 2020 года

Участие в инвестиционных/социальных проектах путем создания СП/заключения ДСД, ед. **29 (при плане 9 ед.)**

Обеспечение ликвидности АО «СПК «Astana» для непрерывной операционной деятельности, % **100 %**

Своевременное исполнение решений акима по формированию Стабилизационного фонда, % **100 %**

Получение дохода от сдачи в аренду коммунальной собственности согласно утвержденному Плану развития АО «СПК «Astana», % **100 %**

Предоставление в субаренду торговых мест в рамках программы «1000 мест – уличная торговля» согласно утвержденному Плану развития АО «СПК «Astana», % **100 %**

Местное содержание по государственным закупкам товаров легкой, мебельной промышленности и строительных материалов, % **100 %**



Исполнение обязательств по договорам доверительного управления коммунальным имуществом, % **100 %**



Реализация Комплексного плана приватизации согласно постановлениям Правительства РК, принятым в 2020 году, % **100 %**



Количество выявленных фактов совершения коррупционных правонарушений, ед. **100 %**



Исполнение Стратегии развития АО «СПК «Astana» за 2020 год

По итогам 2020 года Стратегия развития исполнена на 77,9% (*эффективность среднего уровня реализации*).

Ниже приведен анализ исполнения ключевых показателей деятельности АО «СПК «Astana» в разрезе каждого стратегического направления и цели:

Стратегическое направление деятельности №1: Повышение эффективности коммерческой деятельности АО «СПК «Astana».

Цель 1. Повышение доходности АО «СПК «Astana».

№ п.п.	Наименование ключевого показателя деятельности	2020 год (план)	2020 год (факт)	% исполнения
1	Рост дохода от основной деятельности, %	не менее 5% в год	8,7	100
2	Рост дохода на одного сотрудника, %	не менее 3% в год	-1,9	0
3	Снижение дебиторской задолженности по отношению к предыдущему отчетному периоду (год), %	не менее 15% в год	рост на 333,7%	0
4	Рентабельность инвестиций, %	-0,008	6,2	77 600

Рост дохода на одного сотрудника за 2020 год составил (-1,9)% (*показатель не достигнут*), при этом показатель роста дохода от основной деятельности АО «СПК «Astana» за 2020 год показал положительную динамику и составил 8,7% (*показатель достигнут*).

По данным финансовой отчетности за 2020 год показатель снижения дебиторской задолженности по отношению к 2019 году АО «СПК «Astana» не достигнут, а, наоборот, показал рост. Это обусловлено, в основном, тем, что дочерними организациями в 2020 году не были выплачены начисленные дивиденды, имеются задолженности перед АО «СПК «Astana» у дочерних и сторонних организаций.

Показатель рентабельности инвестиций (*ROI*) составил 6,2% при плановом показателе (-0,008)% (*показатель исполнен*). Согласно финансовой отчетности, доход АО «СПК «Astana» за 2020 год составил 2 274 042 000 тенге, себестоимость составила 2 250 219 000 тенге, сумма инвестиций составила 386 863 000 тенге. Исходя из этого, показатель *ROI* составил 6,2%.

$ROI = ((\text{Доход} - \text{Себестоимость}) / \text{Сумма, инвестированная в предприятие}) * 100 = ((2\,274\,042\,000 - 2\,250\,219\,000) / 386\,863\,000) * 100 = 6,2\%$.

Стратегическое направление деятельности №2: Повышение операционной эффективности и увеличение долгосрочной стоимости активов.

Цель 1. Повышение эффективности деятельности дочерних организаций.

№ п.п.	Наименование ключевого показателя деятельности	2020 год (план)	2020 год (факт)	% исполнения
1	Рост дохода от основной деятельности дочерних организаций, %	не менее 5% в год	5,2	100
2	Снижение дебиторской задолженности в дочерних организациях по отношению к предыдущему отчетному периоду (год),%	не менее 15% в год	рост на 26,2%	0
3	Рентабельность активов АО «СПК «Astana»,%	-0,00001	-0,4	0
4	Оптимизация корпоративной структуры АО «СПК «Astana», путем:			
4.1.	Ликвидации дочерних организаций, единиц	0	0	100
4.2.	Реорганизации дочерних организаций, единиц	0	0	100
4.3.	Передачи в конкурентную среду дочерних организаций, единиц	0	0	100

Показатель роста дохода от основной деятельности дочерних организаций АО «СПК «Astana» за 2020 год составил 5,2% при плановом показателе 5% (*показатель исполнен*).

Показатель снижения дебиторской задолженности в дочерних организациях по отношению к 2019 году не достиг планового показателя в размере не менее 15% в год, а увеличился по сравнению с 2019 годом на 26,2%.

Показатель рентабельности активов (*ROA*) по данным финансовой отчетности за 2020 год не достиг планового показателя в размере (-0,00001)%, а составил (-0,4)%.

$$ROA = (\text{Чистая прибыль} / \text{Активы}) * 100\% = (-927\ 682 / 229\ 761\ 543) * 100\% = -0,4\%$$

Стратегическое направление деятельности №3: Повышение эффективности управления собственным и коммунальным имуществом.

Цель 1. Повышение уровня вовлечения в деловой оборот собственных и находящихся в доверительном управлении АО «СПК «Astana» активов.

№ п.п.	Наименование ключевого показателя деятельности	2020 год (план)	2020 год (факт)	% исполнения
1	Приведение в соответствие документов по коммунальному имуществу, находящемуся в доверительном управлении АО «СПК «Astana», (% от передаваемого имущества)	100	87,5	87,5
2	Рост площадей, сдаваемых в аренду, кв.м.	39 500	21 421	54,2
3	Снижение дебиторской задолженности в рамках предоставления в аренду свободных помещений по отношению к предыдущему отчетному периоду (год),%	не менее 10% в год	рост на 17,5%	0

За 2020 год 87,5% документов от передаваемого коммунального имущества, находящегося в доверительном управлении АО «СПК «Astana», приведены в соответствие. Так, в 2020 году АО «СПК «Astana» были переданы 8 помещений, оформлены соответствующие документы на 7 помещений. На одно помещение, расположенное по адресу: город Нур-Султан, район «Сарыарка», улица Кенесары №32, не представлялось возможным оформление соответствующих документов в связи с судебными разбирательствами.

По итогам 2020 года общая площадь сданных в аренду площадей составила 21 421 кв.м. вместо плановых 39 500 кв.м.. Исполнение показателя по количеству площадей, сдаваемых в аренду, составило 54,2%.

По данным бухгалтерского учета показатель снижения дебиторской задолженности в рамках предоставления в аренду свободных помещений по отношению к 2019 году показал отрицательную динамику и вырос на 17,5% при плановом показателе снижения не менее 10% в год. Так, в 2019 году дебиторская задолженность составляла 162 446 600,23 тенге, в 2020 году – 190 869 725,28 тенге.

Стратегическое направление деятельности №4: Привлечение инвестиций и реализация инвестиционных проектов, в том числе социально-ориентированных, в приоритетных секторах экономики города Нур-Султан с внедрением современных и инновационных технологий.

Цель 1. Реализация инвестиционных проектов, в том числе социально-ориентированных, с внедрением современных и инновационных технологий.

№ п.п.	Наименование ключевого показателя деятельности	2020 год (план)	2020 год (факт)	% исполнения
1	Участие в инвестиционных и социально-ориентированных проектах путем создания совместного предприятия /заключения договора о совместной деятельности, единиц	15	29	193
2	Соотношение инвестиционных проектов с привлечением инновационных технологий к общему количеству инвестиционных проектов, реализуемых в отчетный период (год), %	95	100	105,3
3	Реализация проектов с привлечением международных компаний (в том числе мировых брендов) через различные формы совместного сотрудничества с АО «СПК «Astana» и представителями местного бизнеса, единиц	3	3	100
4	Рост объема инвестиционного портфеля по отношению к предыдущему отчетному периоду (год),%	3	20	667
5	Соотношение привлеченных средств частных инвесторов к вложенным средствам АО «СПК «Astana»,%	0,1	0,01	1000

Показатель участия в инвестиционных и социально-ориентированных проектах путем создания совместного предприятия/заключения договора о совместной деятельности показал убедительный рост. Так, за 2020 год были заключены договоры о совместной деятельности по 29 инвестиционным проектам вместо запланированных 15, процент исполнения показателя составил 193%.

Показатель соотношения инвестиционных проектов с привлечением инновационных технологий к общему количеству инвестиционных проектов, реализуемых в 2020 году, составил 100%, что на 5% выше запланированного показателя, исполнение составило 105,3%. Так, количество реализуемых в 2020 году инвестиционных проектов составило 29, во всех проектах применяются инновационные технологии.

Показатель количества проектов с привлечением международных компаний (в том числе мировых брендов) составил 3 при запланированных 3 проектах (*показатель исполнен*).

Показатель роста объема инвестиционного портфеля по отношению к 2019 году составил 20% по сравнению с запланированным ростом в 3%, показатель исполнен на 667%. Так, инвестиционный портфель по состоянию на 31 декабря 2019 года составил 219 211 042 797 тенге, в то время как в 2020 году инвестиционный портфель увеличился до 274 341 042 747 тенге.

Показатель соотношения средств частных инвесторов к вложенным средствам АО «СПК «Astana» за 2020 год составил 0,01% при запланированном показателе в размере 0,1% (*показатель исполнен*). Средствами частных инвесторов являются средства, вложенные в рамках реализации проектов, в то время, как средствами АО «СПК «Astana» являются средства, затраченные на оформление и выкуп прав долгосрочного землепользования за земельные участки. В 2020 году были привлечены инвестиции для реализации 29 инвестиционных проектов на общую сумму порядка 55 130 000 000 тенге, при этом, средства, затраченные АО «СПК «Astana» на земельные участки, составили 386 863 000 тенге.

Стратегическое направление деятельности №5: Обеспечение продовольственной безопасности региона.

Цель 1. Стабилизация внутреннего рынка в период роста цен в межсезонье.

№ п.п.	Наименование ключевого показателя деятельности	2020 год (план)	2020 год (факт)	% исполнения
1	Своевременная реализация продукции стабилизационного фонда, %	100	100	100
2	Недопущение порчи, естественной убыли продукции стабилизационного фонда сверх установленного норматива, %	100	100	100
3	Предоставление займов торговым розничным сетям в рамках стабилизации цен на	100	100	100

	продовольственные товары в соответствии с решением комиссии и предоставлением залогового обеспечения, %			
4	Своевременная возвратность средств/займов торговых сетей в рамках стабилизации цен на продовольственные товары, %	100	100	100

Показатели стратегического направления деятельности №5 на 2020 год исполнены в полном объеме, в связи с чем можно сделать вывод о своевременном и качественном формировании и использовании стабилизационного фонда продовольственных товаров, в том числе путем предоставления займов торговым сетям.

Стратегическое направление деятельности №6: Повышение эффективности корпоративного управления и кадровой политики.

Цель 1. Повышение уровня корпоративного управления и кадровой политики.

№ п.п.	Наименование ключевого показателя деятельности	2020 год (план)	2020 год (факт)	% исполнения
1	Текущность кадров АО «СПК «Astana» по отношению к предыдущему отчетному периоду (год), %	23	22,1	Показатель исполнен, так как не превышен максимальный пороговый коэффициент
2	Количество работников АО «СПК «Astana», прошедших курсы повышения квалификации/обучение, единиц	20	29	145
3	Степень вовлеченности персонала, %	50	80	160
4	Количество посещений веб-сайта АО «СПК «Astana», единиц	24 000	31 682	132

Показатели стратегического направления деятельности №6 на 2020 год исполнены в полном объеме. Наблюдается положительная динамика в части снижения процента текущести кадров по сравнению с прогнозным показателем, что говорит о сохранении стабильности и укреплении преемственности кадрового состава АО «СПК «Astana». Наблюдается увеличение количества посещений веб-сайта АО «СПК «Astana» по сравнению с прогнозным показателем, что

свидетельствует об интересе со стороны населения и бизнес-сообщества к деятельности АО «СПК «Astana».

В целом, по итогам мониторинга исполнения Стратегии развития АО «СПК «Astana» за 2020 год наблюдается положительная динамика в части роста объема инвестиционного портфеля АО «СПК «Astana», роста дохода от основной деятельности в АО «СПК «Astana» и дочерних организациях. Имеется и отрицательная динамика в части роста дебиторской задолженности в АО «СПК «Astana» и дочерних организациях, что, в свою очередь, негативно влияет на финансовую деятельность как АО «СПК «Astana», так и дочерних организаций.

Стратегические направления, цели и задачи

- МИССИЯ** → содействие социально-экономическому развитию региона на принципах партнерства государства и бизнеса
- ВИДЕНИЕ** → холдинговая компания, являющаяся региональным институтом развития, эффективно управляющая активами, стимулирующая экономическую активность в точках роста региона, в том числе через привлечение инвестиций, выступающая катализатором формирования конкурентоспособных устойчивых производств, и отличающаяся высокими стандартами корпоративного управления
-

- управление дочерними организациями** →
- укрепление финансовой устойчивости
 - повышение операционной эффективности
 - увеличение долгосрочной стоимости
- управление собственным и коммунальным имуществом** →
- оформление правоустанавливающих документов на коммунальное имущество
 - увеличение площадей, сдаваемых в аренду
- реализация инвестиционных проектов** →
- привлечение отечественных и прямых иностранных инвестиций
 - реализация проектов с внедрением современных и инновационных технологий
 - увеличение объема инвестиционного портфеля
- обеспечение продовольственной безопасности** →
- своевременное и качественное формирование и реализация продукции стабилизационного фонда
 - предоставление займов торгово-розничным сетям для стабилизации цен
- развитие и поддержка предпринимательства** →
- реализация региональных программ
 - создание «единого окна» по обслуживанию и поддержке бизнеса
- повышение эффективности корпоративного управления и кадровой политики** →
- совершенствование системы корпоративного управления
 - внедрение лучших международных практик в сфере кадровой политики

Основные принципы и система корпоративного управления

Корпоративное управление АО «СПК «Astana» строится на основах справедливости, ответственности, прозрачности и компетентности.

Система корпоративного управления включает в себя управление, контроль и ответственность органов управления в целом по группе компаний от первого до последнего уровня.

В целях усовершенствования корпоративного управления в АО «СПК «Astana», обеспечения прозрачности и эффективности управления, 1 августа 2020 года решением Единственного акционера АО «СПК «Astana» утвержден Кодекс корпоративного управления в новой редакции.

В целях реализации АО «СПК «Astana» прав участника в отношении компаний группы, регламентации процесса взаимодействия АО «СПК «Astana» с компаниями группы, обеспечения эффективного контроля и мониторинга деятельности компаний группы, а также оперативности принятия решений по вопросам их деятельности, 3 ноября 2020 года решением Совета Директоров АО «СПК «Astana» №23 утвержден Регламент взаимодействия АО «СПК «Astana» с дочерними организациями в новой редакции.

В целях централизации и упорядочения процедур корпоративного управления, четкого разграничения компетенций высших органов, органов управления организаций, решением Совета Директоров АО «СПК «Astana» от 3 ноября 2020 года №23 утверждены типовые уставы дочерних организаций, пятьдесят и более процентов акций/долей участия в уставном капитале которых принадлежат АО «СПК «Astana».

В дочерних организациях АО «СПК «Astana» действуют Советы директоров и Наблюдательные советы.

Структура корпоративного управления

Структура корпоративного управления АО «СПК «Astana» представлена следующим образом:

Таблица 1

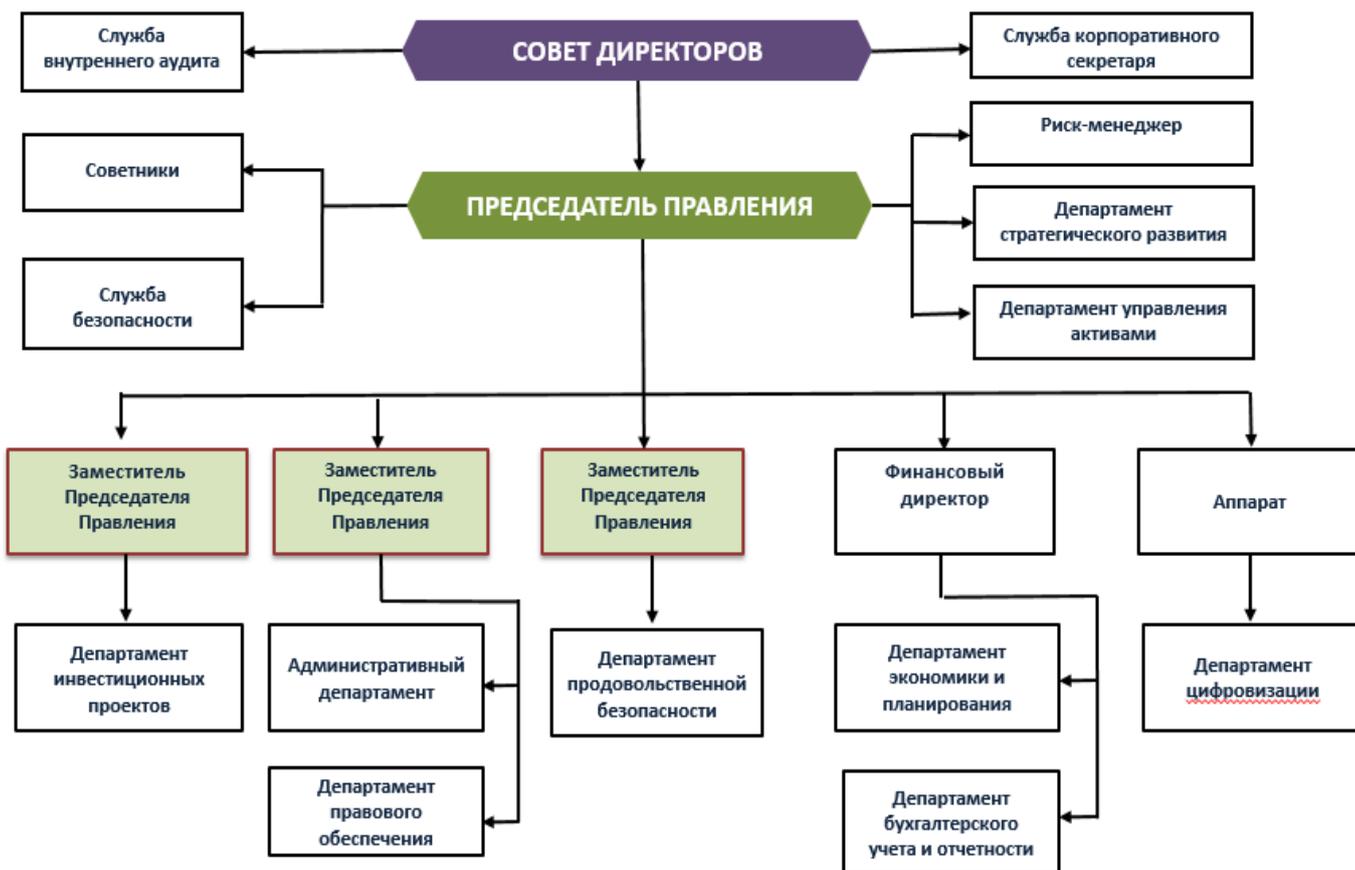


Организационная структура АО «СПК «Astana»

Таблица 2

ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА АО «СПК «ASTANA»

Организационная структура АО «СПК «Astana» утверждена Решением Совета директоров от 30 ноября 2020 года № 25



Совет директоров АО «СПК «Astana»

Совет директоров является органом управления АО «СПК «Astana», который осуществляет общее руководство деятельностью АО «СПК «Astana» и контроль над исполнительным органом, за исключением вопросов, отнесенных законом Республики Казахстан «Об акционерных обществах» и Уставом АО «СПК «Astana» к компетенции общего собрания акционеров (далее - Единственный акционер).

Члены Совета директоров избираются и переизбираются решением Единственного акционера из числа:

1) лиц, предложенных (рекомендованных) к избранию в Совет директоров в качестве представителей Единственного акционера - физических лиц;

2) физических лиц, не предложенных (не рекомендованных) к избранию в Совет директоров в качестве представителя Единственного акционера.

Избрание в состав Совета директоров АО «СПК «Astana» осуществляется Единственным акционером, срок полномочий Совета директоров - 3 года.

В состав Совета директоров АО «СПК «Astana» в 2020 году входили:

1. Амрин Аскар Кеменгерович - Председатель Совета директоров;
2. Акубаев Динимуханмад Насибатович – независимый директор;
3. Джунусов Алмат Аскарлович – независимый директор;
4. Отебаев Ерсин Кенжебаевич - член Совета директоров;
5. Манкараев Кайсар Закирович - член Совета директоров;
6. Куанышбаев Рустем Аскербекевич - член Совета директоров.

Организационное и информационное сопровождение деятельности Совета директоров обеспечивает Служба корпоративного секретаря АО «СПК «Astana».

В 2020 году состоялось 28 заседаний Совета директоров АО «СПК «Astana», из них 22 очных и 6 заочных заседаний. Приняты решения и даны поручения по 492 вопросам, из них исполнены 414 поручений, на контроле – 73 поручения, сняты с контроля – 5 поручений.

Требования к составу, квалификации и процессам отбора членов Совета директоров АО «СПК «Astana» регламентируются подпунктом 13.3) пункта 4 Положения о Совете директоров АО «СПК «Astana».

Правление АО «СПК «Astana»

Правление АО «СПК «Astana» является коллегиальным исполнительным органом, подотчетным Совету директоров, обеспечивающим руководство текущей деятельностью АО «СПК «Astana».

В 2020 году (*по состоянию на 31.12.2020 года*) Правление АО «СПК «Astana» состояло из четырех членов, все они курировали деятельность АО «СПК «Astana» по основным направлениям: управление активами, реализация инвестиционных проектов, деятельность Стабилизационного фонда, юридическое сопровождение.

В состав Правления АО «СПК «Astana» в 2020 году входили:

1. Куанышбаев Рустем Аскербекович – Председатель Правления;
2. Алишев Олжас Съезбекович – Заместитель Председателя Правления;
3. Акшулаков Талгат Серикович – Заместитель Председателя Правления;
4. Серикбаев Еркебулат Туленович - Заместитель Председателя Правления.

В 2020 году состоялось 113 очных и 0 заочных заседаний Правления АО «СПК «Astana», приняты решения и даны поручения по 780 вопросам, в том числе: по вопросам управления дочерними и зависимыми организациями АО «СПК «Astana» - 168, по вопросам операционной деятельности АО «СПК «Astana» - 612.

Раскрытие информации

В 2020 году, согласно закону Республики «Об акционерных обществах» от 13.05.2003 года №415, АО «СПК «Astana» своевременно сформирована и размещена на интернет-ресурсе депозитария финансовой отчетности информация по 62 вопросам, подлежащим раскрытию.

Согласно закону Республики «Об акционерных обществах» от 13.05.2003 года №415, АО «СПК «Astana» своевременно сформирована и размещена на интернет-ресурсе депозитария финансовой отчетности информация по аффилированным лицам АО «СПК «Astana» по состоянию на 31 января, 30 апреля, 31 июля и 31 октября 2020 года.

Внутренние нормативные документы

В целях повышения эффективности деятельности АО «СПК «Astana», в 2020 году разработаны и утверждены следующие внутренние нормативные документы:

Таблица 3

№	Наименование	Дата утверждения	Орган утверждения
1	Стратегия развития АО «СПК «Astana» на 2020-2029 годы	24.08.2020 года, Протокол №17	Совет директоров
2	Политика системы управления рисками АО «СПК «Astana»	21.09.2020 года, Протокол №21	Совет директоров
3	Перечень информации о деятельности АО «СПК «Astana», составляющей служебную, коммерческую или иную охраняемую законом тайну	19.03.2020 года, Протокол №5	Совет директоров
4	Типовые уставы дочерних организаций, пятьдесят и более процентов акций/долей участия в уставном капитале которых принадлежат АО «СПК «Astana»	03.11.2020 года, Протокол №23	Совет директоров
5	Регламент создания консорциумов дочерними организациями АО «СПК «Astana»	22.12.2020 года, Протокол №27	Совет директоров
6	Правила управления рисками АО «СПК «Astana»	29.09.2020 года, Протокол №83	Правление
7	Регламент взаимодействия структурных подразделений АО «СПК «Astana» по вопросам планирования, организации и проведения государственных закупок товаров, работ и услуг	15.05.2020 года, Протокол №45	Правление
8	Правила реализации проекта Центр городских услуг «IQala» города Нур-Султан	15.05.2020 года, Протокол №45	Правление
9	Квалификационные требования, предъявляемые потенциальным исполнителям по договору возмездного оказания услуг в Центре городских услуг «IQala»	15.05.2020 года, Протокол №45	Правление

10	Правила организации пропускного и внутриобъектного режимов в АО «СПК «Astana»	05.02.2020 года, Протокол №8	Правление
----	---	---------------------------------	-----------

В 2020 году актуализированы следующие внутренние нормативные документы:

Таблица 4

№	Наименование	Дата утверждения	Орган утверждения
1	Кодекс корпоративного управления АО «СПК «Astana»	01.08.2020 года	Единственный акционер
2	Правила предоставления и реализации жилья работникам АО «СПК «Astana», его дочерних организаций и предоставления жилья отдельным категориям граждан	24.08.2020 года, Протокол №17	Совет директоров
3	Регламент взаимодействия АО «СПК «Astana» с дочерними организациями	03.11.2020 года, Протокол №23	Совет директоров
4	Правила предоставления АО «СПК «Astana» в имущественный наем (аренду) собственного и коммунального имущества, находящегося в доверительном управлении	23.07.2020 года, Протокол №64	Правление
5	Регламент взаимодействия структурных подразделений Общества по вопросам планирования, организации и проведения государственных закупок товаров, работ и услуг	09.09.2020 года, Протокол №79	Правление

Ключевые финансовые показатели

Ключевые финансовые показатели АО «СПК «Astana» и дочерних организаций по итогам 2020 года приведены в Таблице 5.

Таблица 5

млн.тенге

№	Наименование ДО	Факт 2020 года				План 2021 года (корректировка в 1 полугодии)			
		Доходы	Расходы	КПН	Чистая прибыль/убыток	Доходы	Расходы	КПН	Чистая прибыль/убыток
1	АО «СПК "Astana»	5 266,7	6 367,4	173,0	-927,7*	5 360,0	6 315,8		-955,8
2	АО «Astana Innovations»	900,2	1 157,2	0,0	-257,0	1 826,5	1 818,5	1,6	6,4
3	АО «Астана-Теплотранзит»	8 620,6	8 457,3	25,6	137,7	8 016,7	9 009,5		-992,8
4	АО «Астана-Энергия»	30 762,5	31 981,7	-98,5	-1 120,7	43 188,2	38 928,4	852,0	3 407,9
5	АО «Астана-Региональная Электросетевая Компания»	11 479,4	12 848,0	183,0	-1 551,6	14 538,8	14 819,8		-280,9
6	ТОО «Астанинская ЭнергоСбытовая Компания»	2 520,1	2 443,8	49,6	26,7	0,0	59,6		-59,6
7	АО «Астана-Зеленстрой»	5 969,1	4 958,9	375,1	635,1	6 093,9	6 071,4		22,5
8	ТОО «Астана Орманы»	1 066,6	1 303,3	-57,3	-179,4	1 238,0	1 227,4		10,6
9	ТОО «Астана Тазалык»	7 429,5	8 734,2	0,0	-1 304,7	8 000,0	9 237,2		-1 237,2
10	ТОО «Центр координации и экспертизы развития проектов»	112,3	96,7	0,0	15,6	253,8	226,2		27,6
11	ТОО «СПК Astana Development»	152,6	146,6	0,7	5,3	191,2	191,2		0,0
12	ТОО «Астана-Бюро специального обслуживания»	195,5	207,9	0,8	-13,3	192,3	192,1		0,1
Итого по группе компании		74 474,9	78 703,0	651,9	-4 533,9	88 899,5	88 097,2	853,6	-51,2

* Причинами убытка АО «СПК «Astana» по итогам 2020 года являются оказание спонсорской помощи, признание расходов по предписанию ГУ «Ревизионная комиссия по городу Нур-Султан», налоги (энергоблок), ожидаемые кредитные убытки.

Финансовая поддержка, полученная АО «СПК «Astana» в 2020 году

В 2020 году АО «СПК «Astana» получены следующие займы:

Таблица 6

Наименование организации	Кредитор	Цели	Сумма займа, тыс.тенге	Дата подписания	Срок	Ставка, %	
АО «СПК «Astana»	Акимат города Нур-Султан	Финансирование строительно-монтажных работ для завершения проблемных объектов жилищного строительства в рамках Государственной программы жилищно-коммунального развития «Нурлы жер» на 2020-2025 годы	19 173 957,00	25.12.2020	31.12.2021	10,06	
	АО «Фонд развития промышленности»	Приобретение специализированной техники для ТОО «Астана Тазалык»	1 071 291,40	20.01.2020	15.01.2025	9,5	
			408 078,42	29.12.2020	29.12.2025	9,5	
			146 690,58	29.12.2020	29.12.2025	9,5	
			582 064,00	29.12.2020	29.01.2024	7,0	
			1 394 284,00	31.12.2020	31.12.2025	7,0	
			438 080,00	31.12.2020	31.12.2025	9,5	
			201 040,00	31.12.2020	01.04.2024	9,5	
	Приобретение специализированной техники для ТОО «Астана-Зеленстрой»	866 704,00	29.12.2020	29.12.2025	7,0		
	Акимат города Нур-Султан		Стабилизация цен на социально значимые продовольственные товары путем предоставления займа специализированной организации для последующего предоставления субъектам предпринимательства (конечные заемщики) в соответствии с перечнем продовольственных товаров, определяемым Комиссией	1 450 000,00	17.04.2020	20.04.2026	0,01
			предоставления займа специализированной организации для последующего предоставления субъектам предпринимательства (конечные заемщики) в соответствии с перечнем продовольственных товаров, определяемым Комиссией	1 000 000,00	26.06.2020	29.06.2026	0,01

О Группе компаний

Группа компаний АО «СПК «Astana» включает компании в сфере энергетики, жилищно-коммунального хозяйства, логистики, инноваций и др..

В 2020 году в Группу компаний АО «СПК «Astana» входили следующие организации со 100% участием АО «СПК «Astana» в уставном капитале:

1. АО «Астана Innovations» - 100%;
2. АО «Астана-Теплотранзит» -100%;
3. АО «Астана-Энергия» - 100%;
4. АО «Астана-Региональная Электросетевая Компания» - 100%;
5. ТОО «Астанинская ЭнергоСбытовая Компания» - 100%;
6. ТОО «Астана-Зеленстрой» - 100%;
7. ТОО «Астана Орманы» - 100%;
8. ТОО «Астана Тазалық» - 100%;
9. ТОО «Центр координации и экспертизы развития проектов» - 100%;
10. ТОО «SPK Astana Development» - 100%;
11. ТОО «Астана-Бюро специального обслуживания» - 100%.

В соответствии с постановлением акимата города Нур-Султан от 27 августа 2020 года №501-1774, АО «СПК «Astana» передан в коммунальную собственность города стопроцентный пакет акций в уставном капитале АО «УК СЭЗ «Астана-Технополис».

В соответствии с постановлением акимата города Нур-Султан от 18 сентября 2020 года №501-1938, АО «СПК «Astana» передана в коммунальную собственность города стопроцентная доля участия в уставном капитале ТОО «НИПИ «Астанагенплан».

В соответствии с постановлением акимата города Нур-Султан от 24 ноября 2020 года №501-2918, АО «СПК «Astana» передана в коммунальную собственность города стопроцентная доля участия в уставном капитале ТОО «Өркен қала».

Группа компаний: АО «Астана – Региональная Электросетевая Компания»

В соответствии с приказом Производственного энергетического объединения ЭО «Целинэнерго» №244 от 6 августа 1980 года было образовано предприятие «Городские электрические сети». В 2010 году предприятие получило статус компании, обслуживающей электросети регионального уровня, в связи с чем оно было переименовано в АО «Астана - Региональная Электросетевая Компания».

Основной задачей компании является передача и распределение электрической энергии, а также разработка и реализация комплекса мероприятий, направленных на обеспечение надежного электроснабжения потребителей столицы.

Основная деятельность:

- передача электрической энергии на территории города Нур-Султан;
- реализация инвестиционной программы.

Активы

82 665, 8
млн. тенге

Выручка

11 479, 4
млн. тенге

Чистая прибыль

- 1 551, 6*
млн. тенге

* Причинами отрицательного финансового результата по итогам 2020 года являются:

- увеличение нормативно-технических потерь за счет роста средней цены и объема нормативных потерь;

- рост затрат (налоги, амортизация, содержание и обслуживание), не покрываемых утвержденным тарифом на 2021-2025 годы, в связи с приемом энергообъектов.

Группа компаний: АО «Астана - Теплотранзит»

АО «Астана-Теплотранзит» было образовано 4 ноября 2004 года (свидетельство о государственной регистрации №17549-1901-АО).

Основным видом деятельности Общества является передача и распределение тепловой энергии. Главной задачей деятельности АО «Астана-Теплотранзит» является бесперебойное и качественное обеспечение всех потребителей города тепловой энергией.

В силу характера оказываемых услуг Общество имеет статус естественного монополиста, и его деятельность контролируется Агентством Республики Казахстан по регулированию естественных монополий.

Обществом активно проводится переоснащение производства современной техникой, механизмами и оборудованием, ведётся работа по повышению технического и организационного состава, планомерно проводится подготовка и аттестация инженерно-технических работников и рабочих по всем специальностям. На всех этапах уделяется внимание качеству работ.

Основная деятельность:

- передача и распределения тепловой энергии для бесперебойного и качественного обеспечения всех потребителей города тепловой энергией.

Активы

106 155,8
млн. тенге

Выручка

8 620,6
млн. тенге

Чистая прибыль

137,7
млн. тенге

Группа компаний: АО «Астана – Энергия»

На основании Закона Республики Казахстан «Об электроэнергетике» от 17 июля 2004 года, Постановления Правительства Республики Казахстан от 18 февраля 2004 года №190 и решения АО «Астанаэнергосервис» от 29 октября 2004 года на базе ТЭЦ-1 и ТЭЦ-2 было образовано юридическое лицо - АО «Астана-Энергия».

04 ноября 2004 года была произведена государственная регистрация АО «Астана-Энергия» в качестве юридического лица (свидетельство о государственной регистрации №17550-1901-АО).

Основная деятельность:

- производство электрической и тепловой энергии для города Нур-Султан.

Активы

34 627,8
млн. тенге

Выручка

30 762,5
млн. тенге

Чистая прибыль

-1 120,7*
млн. тенге

* Причинами отрицательного финансового результата по итогам 2020 года являются:

- необеспеченность в тарифах на электрическую энергию цены на энергетический уголь и фактических затрат на покупку электрической энергии у ТОО «Расчетно-финансовый центр по поддержке ВИЭ» в полном объеме;

- действие сниженного тарифа на производство тепловой энергии – 1 672,09 тенге/Гкал (от предельного тарифа 1 891,91 тенге/Гкал);

- затраты по временной эксплуатации автономных котельных на период отопительных периодов 2019-2020 годов по поручению МИО.

Группа компаний: ТОО «Астанинская ЭнергоСбытовая Компания»

ТОО «Астанинская ЭнергоСбытовая Компания» было образовано 7 августа 2008 года.

Целью деятельности Товарищества является извлечение дохода в результате осуществления деятельности, не запрещенной законодательством Республики Казахстан.

Профилем деятельности является покупка электрической энергии в целях энергоснабжения потребителей.

Основная деятельность:

- подключение и отключение приборов учета электрической энергии;
- создание, поддержка баз данных потребителей коммунальных и иных услуг;
- пусконаладочные работы;
- ремонт, монтаж и демонтаж энергического оборудования, аппаратуры и системы контроля противоаварийной защиты и сигнализации.

Активы

228,9
млн. тенге

Выручка

2 520,1
млн. тенге

Чистая прибыль

26,7
млн. тенге

Деятельность Товарищества по продаже электрической энергии потребителям приостановлена в соответствии с решением СМЭС города Нур-Султан от 10 февраля 2020 года и постановлением Судебной коллегии по гражданским делам суда города Нур-Султан от 23 апреля 2020 года №7199-20-00-2а/1995.

Группа компаний: АО «Астана Innovations»

АО «Астана Innovations» создано в соответствии с Постановлением акимата города Астаны от 31 мая 2011 года за №30-484п. Зарегистрировано Департаментом юстиции города Астаны №40372-1901-АО (АК) от 16.06.2011 года.

АО «Астана Innovations» создано в целях реализации Государственной программы по форсированному индустриально-инновационному развитию Республики Казахстан на 2010-2014 годы, утвержденной Указом Президента Республики Казахстан от 19.03.2010 года №958, Программы по развитию инноваций и содействию технологической модернизации в Республике Казахстан на 2010-2014 годы, утвержденной Постановлением Правительства РК от 30.11.2010 года №1308.

Постановлением акимата города Астана от 30.10.2012 года №180-1479 АО «Астана Innovations» определено оператором и координатором реализации Концепции проекта «SmartAstana».

Основная деятельность:

- интегрирование всех имеющихся государственных инструментов в поддержку инноваций для успешной реализации проектов на уровне города;
- развитие конкурентоспособности столицы и формирование благоприятных условий для развития и внедрения инноваций;
- эксплуатация сетей кабельной канализации.

Активы

2 723,8
млн. тенге

Выручка

900,2
млн. тенге

Чистая прибыль

- 257,0*
млн. тенге

* Причинами отрицательного финансового результата по итогам 2020 года являются:

- недофинансирование деятельности;
- начисление расходов на создание резерва по обесценению финансовых инструментов в соответствии с МСФО;
- высокие расходы по амортизации СКОЖ и кабельного оборудования.

Группа компаний: ТОО «Астана Тазалық»

ТОО «Астана-Тазалық» создано в соответствии с Постановлением акимата города Астаны от 18 сентября 2008 года №28-1076п. Товарищество зарегистрировано в органах юстиции 30.09.2008 года.

Основная деятельность:

- **Санитарная очистка** (механизированная уборка улиц, площадей и других общественно-значимых мест и ручная уборка улиц и мест общего пользования);
- **Эксплуатация сетей ливневой канализации** (эксплуатация насосных станций и очистных сооружений, очистка резервуаров, иловых площадок, фильтров, насосных станций, колодцев с решетками, замена и ремонт насосного оборудования, очистка лотков и арыков от мусора и грязи, с вывозом грязи и мусора на полигон ТБО и др.);
- **Противопаводковые мероприятия** (очистка лотков и арыков от снега и льда с вывозом на снежный полигон, очистка смотровых и дождеприемных колодцев от снега и льда, пропарка и промывка труб в лотково арычной сети, пропарка и промывка сетей ливневой канализации и др.

Активы

8 541,1
млн. тенге

Выручка

7 429,5
млн. тенге

Чистая прибыль

- 1 304,7*
млн. тенге

* Причиной отрицательного финансового результата по итогам 2020 года является недофинансированность тарифа по санитарной очистке и механизированной уборке.

Группа компаний: ТОО «Астана Орманы»

ТОО «Астана Орманы» создано в 2005 году в целях содержания зеленой зоны вокруг города Нур-Султан. Общая площадь созданного зеленого пояса столицы составляет 14 827 гектаров, в том числе 11 502,2 гектаров занятых лесонасаждениями, на которых произрастает более 9,6 миллионов деревьев и около 1,9 миллионов кустарников.

Основная деятельность:

- содержание объектов зеленого пояса города Нур-Султан

Товарищество с учетом сезонности и природно-климатических условий местного региона проводит комплекс агротехнических работ, которые включают механизированную обработку почвы, прополку и обрезку деревьев и кустарников для придания кроне заданной формы, химическую обработку в целях борьбы с болезнями и вредителями, противопожарные работы, охрану лесных насаждений от порубок, засорения мусором и других нарушений.

Активы

5 184,6
млн. тенге

Выручка

1 066,6
млн. тенге

Чистая прибыль

- 179,4*
млн. тенге

* Причиной отрицательного финансового результата по итогам 2020 года является начисление резерва по кредитным убыткам.

Группа компаний: ТОО «Астана-Зеленстрой»

АО «Астана-Зеленстрой» создано в соответствии с Постановлением акимата города Астаны от 05 июля 2005 года №3-1-480п, путем преобразования государственного коммунального предприятия «Зеленстрой».

Решением АО «СПК «Astana» от 15.02.2019 года АО «Астана-Зеленстрой» преобразовано в товарищество с ограниченной ответственностью. Справка о государственной регистрации от 19.09.2019 года.

Основная деятельность:



- содержание объектов зеленого пояса города Нур-Султан
Товарищество с учетом сезонности и природно-климатических условий местного региона проводит комплекс агротехнических работ, которые включают механизированную обработку почвы, прополку и обрезку деревьев и кустарников для придания кроне заданной формы, химическую обработку в целях борьбы с болезнями и вредителями, противопожарные работы, охрану лесных насаждений от порубок, засорения мусором и других нарушений.

Активы

3 497,7
млн. тенге

Выручка

5 969,1
млн. тенге

Чистая прибыль

635,1
млн. тенге

Группа компаний: ТОО «Астана – Бюро специального обслуживания»

ТОО «Астана – Бюро специального обслуживания» осуществляет деятельность в сфере выделения участков для погребения на кладбище, ухода и содержания кладбищ; погребения, эксгумации и кремирования трупов; захоронения безродных, невостребованных граждан и биологических отходов, а также останков трупов.

Активы	Выручка	Чистая прибыль
64,6	195,5	- 13,3*
млн. тенге	млн. тенге	млн. тенге

* Причинами отрицательного финансового результата по итогам 2020 года являются начисление резерва по отпускам и списание товарно-материальных ценностей за 2019 год.

Группа компаний: ТОО «Центр координации и экспертизы развития проектов»

Функционал ТОО «Центр координации и экспертизы развития проектов» (ранее ТОО «Көкөніс қоймасы») включает осуществление работ по проведению анализа и экспертиз концессионных предложений, концепций и конкурсной документации, договоров проектов концессий и ГЧП, проведению технико-экономического обоснования (ТЭО), финансово-экономического обоснования (ФЭО) бюджетных инвестиционных проектов.

Товарищество также осуществляет развитие терминалов, которые находятся на территории Специальной экономической зоны (СЭЗ), а также является стратегически важным объектом города Нур-Султан. На данный момент терминалы используются в качестве складских помещений для хранения агропродуктов.

Терминалы имеют комплекс вместительность 8 000 тонн продовольственных продуктов. Комплекс обеспечивает технологию хранения плодоовощной и продуктовой продукции.

Основная деятельность:

- консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления;
- регулирование и содействие эффективному ведению экономической деятельности;
- деятельность коммерческих и предпринимательских общественных организаций.

Активы

115,3
млн. тенге

Выручка

112,3
млн. тенге

Чистая прибыль

15,6
млн. тенге

Группа компаний: ТОО «SPK Astana Development»

В целях реализации программы «1000 мест - уличная торговля», 11 марта 2015 года создано ТОО «Астана ПродГрупп», в дальнейшем переименованное в ТОО «SPK Astana Development».

Основной функцией Товарищества является реализация программы «1000 мест - уличная торговля» по договору поручения от 1 июня 2016 года №03-11/9.

Целью программы «1000 мест - уличная торговля» является регулирование уличной торговли, улучшение качества услуг в сфере уличной торговли, упрощение административных процедур для субъектов предпринимательства, создание прозрачного, простого механизма предоставления права торговли в городских нестационарных торговых объектах, с соблюдением необходимых стандартов.

Основная деятельность:

- аренда (субаренда) и эксплуатация арендуемой недвижимости;
- обеспечение вовлечения государственных активов в деловой оборот, оздоровление проблемных активов и развитие на их базе конкурентоспособных производств;
- расширение сотрудничества с государственными институтами развития для реализации бизнес-проектов.

Активы	Выручка	Чистая прибыль
406,5	152,6	5,3
млн. тенге	млн. тенге	млн. тенге

Управление дочерними организациями АО «СПК «Astana»

За период 2020 года АО «СПК «Astana» проведена работа по:

- разработке, утверждению и внедрению единых нормативных документов, направленных на эффективное взаимодействие АО «СПК «Astana» с дочерними организациями;

- увеличению уставного капитала ТОО «Көкөніс қоймасы» для реализации бюджетных инвестиций по строительству трансформаторной подстанции по проекту «Присоединение к электрическим сетям склада, расположенного по улице Байыркүм, 7/1 города Нур-Султан» на сумму 84 936,0 тыс. тенге;

- укрупнению и модернизации технической базы ТОО «Астана-Тазалык» путем приобретения специализированной техники;

- привлечению бюджетных инвестиций для реализации ТОО «Астана Орманы» проекта «Реконструкция насаждений и создание лесных культур второго приема на территории «Зеленого пояса», 3-4 очередь»;

- оптимизации штатной численности дочерних организаций.

Также в 2020 году АО «СПК «Astana» осуществлена работа по приему-передаче объектов энергоснабжения города.

Основными функциями АО «СПК «Astana» являются:

- взаимодействие с акиматом города Нур-Султан;

- проведение корпоративных процедур по приемке энергообъектов;

- оформление земельных участков и идентификационных документов;

- проведение корпоративных процедур по передаче энергообъектов в эксплуатирующие организации;

- регистрация прав собственности на объекты недвижимости;

- проведение мероприятий по оценке имущества.

В 2020 году АО «СПК «Astana» приняты энергообъекты на 43 740,1 млн. тенге, переданы дочерним организациям энергообъекты на 36 228,5 млн. тенге, на стадии передачи энергообъекты на 7 511,6 млн. тенге, проблемные объекты - на 316,58 млн. тенге, на стадии приемки энергообъекты на 1 200,8 млн. тенге.

Также в 2020 году АО «СПК «Astana» разработан Регламент по приему-передаче объектов энергоснабжения в собственность АО «СПК «Astana» и их дальнейшей передачи эксплуатирующим организациям. АО «СПК «Astana» проработан вопрос по передаче бесхозяйных электрических сетей напрямую из акимата города Нур-Султан в АО «Астана-РЭК» в соответствии с подпунктом 22) пункта 2 статьи 225 Налогового кодекса Республики Казахстан. На стадии приемки: «Реконструкция ТЭЦ-2» и «Строительство кольца ВЛ 220 кВ. с опорными подстанциями» на сумму 5 271,9 млн. тенге.

Управление коммунальным имуществом АО «СПК «Astana»

Общая площадь помещений составляет **39 098, 42 кв.м.**, из них:

- сданы в аренду: **21 421 кв.м.**;
- осуществлен возврат в акимат города по решению суда по причине возврата помещений в кондоминиум дома и решению акимата: **11 026 кв.м.**;
- отсутствуют правоустанавливающие документы: **14 965 кв.м.**;
- свободны: **17 677 кв.м.**;
- самозахват: **8 774 кв.м.**.

В 2020 году в аренду были переданы под коммерческие проекты **10 764,8 кв.м.** (стоимость аренды 500-5000 тг/кв.м.), под социальные проекты - **334,1 кв.м.** (стоимость аренды 300-2500 тг/кв.м.).

Общая сумма дохода по аренде нежилых помещений за 2020 год составила **124 408 тыс.тг.**

За 2020 год перечислено в доход городского бюджета **11 668 тыс.тг.**

Реализация инвестиционных проектов АО «СПК «Astana»

АО «СПК «Astana» осуществляет активную работу по привлечению инвестиций в регион и имеет положительную динамику.

На сегодняшний день основным механизмом АО «СПК «Astana» по поддержке малого и среднего бизнеса является предоставление земельных участков в рамках реализации инновационных и инвестиционных проектов, инвестирование которых осуществляется за счет средств инвесторов. Инвестор за собственный счет осуществляет разработку проектно-сметной документации, строительно-монтажных работ и ввода объектов в эксплуатацию с применением инновационных технологий, обеспечивает всей необходимой инженерно-коммуникационной инфраструктурой, а также несет расходы по оформлению и выкупу права землепользования за земельный участок.

В 2020 году АО «СПК «Astana» приняло участие в реализации 29 проектов общей стоимостью 53 млрд.тенге:

Жилищное строительство: 12 проектов (доля АО «СПК «Astana» – 2,5%):

- Строительство МЖК (ТОО «Международный Университет Астана») – 1 участок;
- Строительство МЖК (ТОО «GPark») – 1 участок;
- Строительство МЖК (ТОО «Development Building Group») – 1 участок;
- Строительство МЖК (ТОО «LK&S Holdings») – 1 участок;
- Строительство МЖК (ТОО «Sigma build») – 2 участка;
- Строительство МЖК (ТОО «LK&S Group.kz») – 1 участок;
- Строительство МЖК (ТОО «Самгау Строй НЖ») – 1 участок;
- Строительство МЖК (ТОО «Kasumi») – 1 участок;

- Строительство МЖК (ТОО «Comfort-Uly Dala») – 1 участок;
- Строительство МЖК (ТОО «Seihun KZ») – 1 участок;
- Строительство коттеджного городка (ТОО «Керуен Групп») – 2 участка;
- Строительство общежития (ТОО «СК Комфорт Строй») – 1 участок.

Здравоохранение и спорт: 3 проекта (доля АО «СПК «Astana» – 9%):

- Размещение трех мини футбольных полей (ТОО «Футбольный Мир Астаны») – 1 участок;
- Размещение футбольного поля (ТОО «MabexTrade LTD») – 1 участок;
- Строительство банного комплекса (ТОО «Тастак») – 1 участок.

Производство: 1 проект (доля АО «СПК «Astana» – 9%):

- Строительство цеха по производству металлоизделий (ТОО «Сауран-2017») – 1 участок.

Поручение местного исполнительного органа: 1 проект (доля АО «СПК «Astana» – 0%):

- Строительство инфекционной больницы (ТОО «BI Industrial») – 1 участок.

Транспорт: 4 проекта (доля АО «СПК «Astana» – 9%):

- Строительство автокомплекса (ТОО «ПожСервис Астана») – 1 участок;
- Строительство паркинга (ТОО «Meravi») – 1 участок;
- Строительство паркинга (ТОО «Ezy Park») – 1 участок;
- Строительство автокомплекса (ТОО «ACS Group») – 1 участок.

Образование: 1 проект (доля АО «СПК «Astana» – 9%):

- Строительство образовательного центра с хостелом и столовой (ТОО «БГМ») – 1 участок.

Общественное питание: 1 проект (доля АО «СПК «Astana» – 9%):

- Строительство ресторанный комплекса (ТОО «Фирма Нур») - 1 участок.

Строительство: 4 проекта (доля АО «СПК «Astana» – 9%):

- Строительство бизнес-центра (ТОО «Ardqan») - 1 участок;
- Строительство бизнес-центра (ТОО «Amanat Team») - 1 участок;
- Строительство бизнес-центра (ТОО «Development Team») - 1 участок;
- Строительство многофункционального бизнес-центра (ТОО «ЖасНҰР-7») - 1 участок.

Товары и услуги: 2 проекта (доля АО «СПК «Astana» – 9%):

- Строительство магазина с офисом (ТОО «Project Plus Group») - 1 участок;
- Этно-туристический комплекс «Stand up arena» (ТОО «Aegis Media») - 1 участок.

Обеспечение продовольственной безопасности

В соответствии с Типовыми правилами реализации механизмов стабилизации цен на социально значимые продовольственные товары, утвержденные приказом Министра сельского хозяйства Республики Казахстан от 29 июля 2019 года №280, постановлением акимата города Нур-Султан от 19 сентября 2019 года №502-1244 утверждены Правила реализации механизмов стабилизации цен на социально значимые продовольственные товары по городу Нур-Султан.

В соответствии с данными Правилами, стабилизация цен на социально значимые продовольственные товары в 2020 году осуществлялась двумя методами:

- 1) деятельность регионального стабилизационного фонда;
- 2) предоставление займов субъектам предпринимательства.

1. Деятельность регионального стабилизационного фонда (закупочные интервенции)

Таблица 7

Наименование товара	закуплено, тонн	тыс. тг.	реализовано, тонн
Сахар	1300	266 500	1016
Мука	8000	848 000	5060
Итого:		1 114 500	6 076

Продукция стабилизационного фонда реализована через: КР «Шапагат», ТД «Акмол»; сети: «Кенмарт», «Астыкжан» и «Вкус март»; ТОО «Столичный хлеб», ИП «Хлебный край», ТОО «Карунд».

2. Предоставление займов субъектам предпринимательства

В 2020 году выдано 11 займов на общую сумму 4 594 млн. тенге для стабилизации цен на 18 наименований социально значимых продовольственных товаров:

Таблица 8

	ПК «Мир круп»	АА «Агро»	ТД «Акмол»	ТД «Акмол»	«Магнум»	«Магнум»	«Магнум»	ТОО «Табыс- 2009»	ТОО «Verm Мах»	ТОО «Айк ын сапа»	ТОО «Турку аз»
Сумма займа, млн. тг	575	398,3	30	120	1 200	647,7	572,1	305	96,7	208,8	440
Срок займа, мес.	12	12	6	12	6	7	8	12	12	12	12
Период фиксаци и цен, мес.	12	7	6	12	3	6	6	12	6	7	12

Количество наименований товаров	2	4	10	10	16	4	15	Мука 1 сорта	Картофель	4	1
Вознаграждение, %	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01
Статус	Действующий (продолгован на аналогичных условиях на 2021-2022 г.)	Действующий (продолгован на аналогичных условиях на 2021-2022 г.)	Погашен	Действующий	Погашен	Действующий (продолгован на аналогичных условиях на 2021-2022 г.)	Действующий (продолгован на аналогичных условиях на 2021-2022 г.)	Действующий	Возврат не осуществлён	Погашен	Погашен

Реализация региональной программы «1000 мест – уличная торговля»

Программа «1000 мест – уличная торговля» была разработана и запущена в 2016 году.

Цель Программы – выдача на выгодных условиях небольших земельных участков в аренду для ведения бизнеса. По условиям Программы, земли для торговли выдаются только малому и среднему бизнесу.

В 2020 году в рамках реализации Программы АО «СПК «Astana» были выделены 89 земельных участков, проведены 3 конкурса на 81 земельный участок.

В 2020 году между АО «СПК «Astana» и представителями малого и среднего бизнеса заключены 69 договоров субаренды, установлены 45 павильонов. Созданы более 160 рабочих мест, привлечено более 90 млн. тенге частных инвестиций.

Также в 2020 году от АО «СПК «Astana» переданы в НПП «Атамекен» 21 земельный участок для дальнейшего предоставления социально уязвимым слоям населения.

Создание и сопровождение центра городских услуг «iQALA»

В 2019 году АО «СПК «Astana» по инициативе акимата города Нур-Султан, при содействии Агентства Республики Казахстан по делам государственной службы в рамках проекта «Астана - адалдық алаңы» создан Центр городских услуг «iQala».

Целью создания Центра является упрощение получения жителями и гостями города услуг организаций жилищно-коммунального сектора, путем внедрения инновационного подхода.

В рамках оказания услуг по обеспечению функционирования Центра, АО «СПК «Astana» руководствовалось важнейшими задачами и приоритетами в части

создания максимально комфортных условий для жителей столицы и достижения наиболее качественных результатов при оказании услуг, а именно:

1. Автоматизация и транспарентность процесса оказания услуг (открытость, прозрачность, доступность) и получение результата оказанной услуги в электронном формате;
2. Исключение возможности коррупционных рисков (исключение личного контакта заявителей с услугодателями);
3. Обеспечение бесперебойной работы Центра;
4. Создание условий для повышения качества оказания городских услуг;
5. Поддержание и повышение уровня доверия от получателей услуг;
6. Достижение востребованности Центра среди населения путем увеличения перечня предоставляемых услуг по признаку «наиболее востребованные»;
7. Создание комфортных и безопасных условий для обслуживания услугополучателей в Центре;
8. Повышение уровня доверия от жителей города к местным исполнительным органам.

Услуги, предоставляемые Центром, проводятся посредством использования ЭЦП, предусмотрена возможность проверки подлинности подписанных электронных документов в сервисе «ezSigner».

Перечень Услугодателей:

АО «СПК «Astana» заключены соглашения с организациями - услугодателями, в рамках исполнения которых АО «СПК «Astana» оказываются услуги следующих организаций:

1. ТОО «Астана ЕРЦ»;
2. ТОО «Астанаэнергосбыт»;
3. ТОО «Астана Су Арнасы»;
4. ТОО «Clean city NC»;
5. АО «Астана-Теплотранзит»;
6. АО «Астана-Региональная Электросетевая Компания»;
7. ГПХ на ПХВ Elorda Eco System;
8. ТОО «Астанинская ЭнергоСбытовая Компания»;
9. АО «Казахтелеком»;
10. ТОО «SPK Astana Development».

Плюсы автоматизации для услугодателей:

1. Экономия расходов (аренда помещения, наем работников, услуги охраны, закуп оргтехники);
2. Исключение коррупционных рисков путем исключения личного контакта заявителя и услугодателя;
3. Упрощение процесса оказания услуг и контроль за качеством их оказания;
4. Возможность сокращения сроков оказания услуг;
5. Исключение временных затрат для заявителя;
6. Исключение человеческого фактора и случайных ошибок при заполнении заявлений.

Результаты деятельности центра за 2020 год:

За 2020 год количественный показатель оказанных услуг Центром возрос более, чем в 18 раз, составив более **69 000** услуг.

С момента создания, АО «СПК «Astana» реализовано 152 вида услуг, включая подачу заявки на передвижение субъектов малого бизнеса и грузового автотранспорта во время ЧП, а также наиболее востребованные услуги жителями города.

Таблица 9

№	Наименование и год	Количество услуг	Количество оказанных услуг, тыс.
1	2019 год	129	3 701
	Услуги организаций ЖК- сектора	129	3701
2	2020 год	23	98 130
2.1	Услуги организаций ЖК- сектора	21	69 560
2.2	Во время ЧП	2	28 570
2.2.1	заявления на проезд блокпостов города	1	24 734
2.2.2	заявления МСБ на передвижение по городу	1	3 836
	Итого:		101 831

Реализован модуль по восьми платным услугам, который позволил жителям города получать в режиме онлайн счет на оплату услуг и акт выполненных работ/оказанных услуг АО «Астана-Теплотранзит».

Данный модуль полностью исключил контакт с услугодателем и необходимость посещения пунктов услугодателя для получения этих документов.

Успешно пройдено испытание на информационную безопасность системы Центра для возможности информационного взаимодействия с информационными системами государственных органов.

Закупки АО «СПК «Astana»

Закупки товаров, работ и услуг АО «СПК «Astana» осуществляются в соответствии с законом Республики Казахстан от 4 декабря 2015 года «О государственных закупках».

План закупок товаров, работ и услуг на 2020 год составил: 7 585 718,4 тыс. тенге, из них:

товары: 70 191,6 тыс. тенге

работы: 23 378,3 тыс. тенге

услуги: 7 492 148,5 тыс. тенге

План закупок на 2020 год исполнен на 97,6% или 7 404 102,1 тыс. тенге.

Экономия составила – 181,6 тыс. тенге.

Развитие персонала

В 2020 году обучение работников АО «СПК «Astana» и дочерних организаций проводилось в области организации электронных государственных закупок, экономики и финансов, безопасности и охраны труда, в технической сфере и других областях согласно следующей таблице:

Таблица 10

№	Наименование	План	Факт
1	АО «СПК «Astana» (90 штатных единиц)	20	29
2	АО «Астана – Региональная Электросетевая Компания» (1029 штатных единиц)	429	413
3	АО «Астана-Теплотранзит» (696 штатных единиц)	434	459
4	АО «Астана - Энергия» (1517 штатных единиц)	1668	1668
5	АО «Astana - Innovation» (87 штатных единиц)	28	22
6	ТОО «Астана-Орманы» (845 штатных единиц (из них 465 - сезонные)	82	78
7	ТОО «Астана-Тазалык» (2050 штатных единиц)	75	75
8	ТОО «Астана-Зеленстрой» (1231 штатных единиц)	75	75
9	ТОО «Центр координации и экспертизы развития проектов» (9 штатных единиц)	27	19
10	ТОО «SPK Astana Development» (20 штатных единиц)	0	0
11	ТОО «Астана-Бюро специального обслуживания» (70 штатных единиц)	0	0
	Итого: 7 644	2 838	2 838

Спонсорство и благотворительность

В 2020 году АО «СПК «Astana» оказана спонсорская помощь корпоративному фонду «Нурлы Астана Trust» на общую сумму 333,7 млн. тенге.

В 2020 году дочерними организациями АО «СПК «Astana» спонсорская помощь не предоставлялась.

Публикации в СМИ

За 2020 год СМИ опубликовано более **300 материалов** о деятельности АО «СПК «Astana»:

- **25%** публикаций размещены на информационных и аналитических порталах Tengrinews, Kapital, Informburo, Zakon, Vnews, Inform.kz, Lenta, Weproject, Inbussines и др.

- **17%** публикаций в формате видеосюжетов и отдельных программ транслировались в эфире республиканских телеканалов «Хабар 24», «ХАБАР», Atameken Business, Astana TV, Первый канал «Евразия» и др.

- **23%** публикаций размещены на столичных новостных ресурсах «Elorda Aqparat», «Астана ақшамы», «Вечерняя Астана».

- **35%** публикаций размещены на официальных страницах, в общедоступных группах на базе социальных сетей Facebook и Instagram.

Из всех публикаций о деятельности АО «СПК «Astana»:

- **55%** публикаций посвящены деятельности Центра городских услуг «iQala».

- **25%** публикаций касаются реализации программы «1000 мест - уличная торговля».

- **20%** публикаций касаются реализации инвестиционных проектов и Стабилизационного фонда.

На постоянной основе публиковались ответы на комментарии пользователей в социальных сетях, большая часть из которых касалась вопросов программы «1000 мест - уличная торговля» и проекта по установке тёплых остановочных павильонов.

Судебные дела

В 2020 году АО «СПК «Astana» участвовало в 91 гражданском деле, из них **73 иска** было инициировано АО «СПК «Astana», по **18 искам** АО «СПК «Astana» выступило ответчиком.

Из 91 гражданского дела:

- по **79 искам** вынесены удовлетворительные решения в пользу АО «СПК «Astana»;

- по **12 искам** вынесены решения не в пользу АО «СПК «Astana».

Планируемые мероприятия на 2021 год

Все мероприятия, запланированные на 2021 год, можно разделить на четыре основных блока:

достижение высокого уровня доходности/безубыточности предприятий, входящих в группу компаний

снижение зависимости от поступлений из бюджета, стимулирование предприятий на повышение их эффективности

внедрение передовых корпоративных инструментов

повышение операционной эффективности и обеспечение устойчивого развития компаний, в том числе путем постоянного мониторинга исполнения бюджетов, планов развития

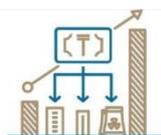
повышение уровня корпоративного управления и кадровой политики

эффективное взаимодействие с Единственным акционером и Советом директоров, выстраивание корпоративного управления с учетом лучших международных практик

повышение эффективности управления собственным и коммунальным имуществом

повышение уровня вовлечения в деловой оборот собственных и находящихся в доверительном управлении АО «СПК «Astana» активов

Планируемые показатели результативности на 2021 год



88,4

млрд. тенге
консолидированный доход
по группе компаний



83

участие в
проектах



750

привлечение инвестиций
в проекты
млрд. тенге



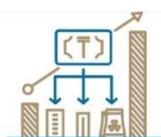
2000

получение прав
собственности на объекты
недвижимости в рамках
инвестиционных проектов,
кв. м.



145,7

млн.тенге
прибыль от коммунального и
собственного имущества



1000

кв.м.
сдача в аренду
коммунального имущества



15

предоставление
земельных участков
1000 мест-уличная
торговля



6500

оказание
услуг в месяц
посредством
Центра городских
услуг «IQala»

Основные факторы риска и система управления рисками

Система управления рисками является ключевым компонентом системы корпоративного управления, направленного на своевременную идентификацию, оценку, мониторинг и уменьшение потенциальных рисков событий, которые могут негативно повлиять на достижение стратегических и операционных целей АО «СПК «Astana» и его дочерних организаций.

Система управления рисками позволяет исполнительному органу и органам управления АО «СПК «Astana» эффективно управлять и распределять по приоритетным направлениям ресурсы для обеспечения приемлемого для АО «СПК «Astana» уровня рисков и управления ими в ситуации неопределенности за счет идентификации, оценки, управления и мониторинга рисков.

Целью системы управления рисками является обеспечение достижения целей деятельности АО «СПК «Astana», определенных его стратегией, путем развития и поддержания организационной структуры, процессов и ресурсов, направленных на выявление, оценку, управление и мониторинг рисков.

В 2020 году была проделана следующая работа в рамках управления рисками:

Решением Правления АО «СПК «Astana» от 23 июля 2020 года утвержден План мероприятий по внедрению системы управления рисками в АО «СПК «Astana» на 2020 год (*далее- План*).

В рамках реализации Плана проведена следующая работа:

1. Решением Совета директоров АО «СПК «Astana» от 21 сентября 2020 года №21 утверждена Политика системы управления рисками АО «СПК «Astana»;

2. Решением Правления АО «СПК «Astana» от 29 сентября 2020 года №83 утверждены Правила управления рисками АО «СПК «Astana»;

3. Приказом Председателя Правления АО «СПК «Astana» от 29 сентября 2020 года № 07-9/214 назначены риск-координаторы по системе управления рисками в структурных подразделениях АО «СПК «Astana»;

4. Приказом Председателя Правления АО «СПК «Astana» от 29 сентября 2020 года № 07-9/215 организовано обучение по системе управления рисками для работников структурных подразделений АО «СПК «Astana»;

5. В рамках развития и поддержания системы управления рисками на постоянной основе проводился сбор базы данных по потенциальным рискам от структурных подразделений для последующего формирования Регистра рисков АО «СПК «Astana»;

6. 11 декабря 2020 года решением Правления АО «СПК «Astana» утверждена Карта и Регистр рисков АО «СПК «Astana» на 2021 год. В Регистр вошли 27 потенциальных рисков. На основании сформированной Карты рисков идентифицировано 12 ключевых рисков.

7. Советом директоров АО «СПК «Astana» от 22 декабря 2020 года №27 утвержден План мероприятий по управлению ключевыми рисками АО «СПК «Astana». Данный План содержит информацию о количестве и наименовании рисков, владельцах рисков, показателях присущего риска, а именно: степень

вероятности реализации риска и влияние на деятельность АО «СПК «Astana» в случае его реализации, указаны мероприятия по снижению вероятности и влияния риска со сроком реализации риска и формой отчетности. По идентифицированным рискам разработаны мероприятия, которые позволят минимизировать реализацию данных рисков, что, в свою очередь, позволит уменьшить негативный эффект и вероятность убытков или получить финансовое возмещение при наступлении убытков, связанных с рисками деятельности АО «СПК «Astana».

Планируемые мероприятия по системе управления рисками на 2021 год:

- Вынесение на рассмотрение Совета директоров АО «СПК «Astana» отчетов по исполнению Плана мероприятий по управлению ключевыми рисками за первое и второе полугодия 2021 года;

- Утверждение Политики системы внутреннего контроля АО «СПК «Astana»;

- Внедрение системы управления рисками в дочерних организациях АО «СПК «Astana» путем назначения риск-менеджеров для исполнения функций согласно внутренних нормативных документов системы управления рисками АО «СПК «Astana» (*Политика управления рисками АО «СПК «Astana» и Правила управления рисками АО «СПК «Astana»*);

- Утверждение Правлением АО «СПК «Astana» Карты и Регистра рисков на 2022 год;

- Утверждение Плана мероприятий по управлению ключевыми рисками АО «СПК «Astana» на 2022 год;

- Оценка риск-культуры в АО «СПК «Astana».

КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ:
**АО «Социально-предпринимательская
корпорация «Astana»**
Адрес: ул. А.Мамбетова, 24
Конт. тел.: 8 (7172) 55 29 93
E-mail: info@astana-spk.kz
Сайт: <http://www.astana-spk.kz>